

Distr.: General
30 June 2015
Arabic
Original: English

المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم
المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم
المتحدة للسكان ومكتب الأمم
المتحدة لخدمات المشاريع



الدورة العادية الثانية لعام ٢٠١٥
٣١ آب/أغسطس إلى ٤ أيلول/سبتمبر ٢٠١٥، نيويورك
البند ٧ من جدول الأعمال المؤقت
صندوق الأمم المتحدة للسكان - الحوار المتعلق بالتمويل المنظم

صندوق الأمم المتحدة للسكان

استراتيجية صندوق الأمم المتحدة للسكان لتعبئة الموارد

موجز

في سياق أهداف التنمية المستدامة والوضع المتطور لتمويل التنمية وضع الصندوق استراتيجية شاملة ومتكاملة لتعبئة الموارد. وتحدد الاستراتيجية نهج تعبئة الموارد من أجل تفعيل الخطة الاستراتيجية للصندوق للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، وتحقيق النتائج الأربع لتلك الخطة. وتنطوي استراتيجية تعبئة الموارد على إشراك شركاء من القطاعين العام والخاص لدعم إنجاز وتنفيذ برامج الصندوق، وتضع الخطة في الاعتبار الأولويات المحددة في أهداف التنمية المستدامة وهيكل التنمية لما بعد عام ٢٠١٥.

وتلبي الاستراتيجية مقرر المجلس التنفيذي ٢٥/٢٠١٤ الذي طلب فيه المجلس من صندوق الأمم المتحدة للسكان مواصلة استكشاف الحوافز والآليات ونوافذ التمويل من أجل توسيع قاعدة الجهات المانحة؛ وتحسين الاتصالات مع الجهات المانحة؛ ومواصلة الحوار بشأن الخيارات التي ستنهض بنوعية التبرعات المقدمة لتمويل نتائج التنمية.



الرجاء إعادة استعمال الورق



وتعكس هذه الوثيقة المناقشات وجلسات الإحاطة غير الرسمية والمداوات الرسمية المتعلقة بالاستعراض الشامل الذي يجري كل ٤ سنوات لسياسة الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية والتي اضطلع بها الصندوق مع المجلس التنفيذي في عام ٢٠١٤ فضلا عن المشاورتين غير الرسميتين المعقودتين مع المجلس في ١٣ أيار/مايو ٢٠١٥ و ٤ حزيران/يونيه ٢٠١٥. وهي تقدم خارطة طريق تصف (أ) الوضع الحالي للتمويل؛ (ب) الفرص الرئيسية والإجراءات التي يلزم أن يتخذها الصندوق لضمان التمويل القائم واجتذاب تمويل إضافي من قاعدة الجهات المانحة المتنوعة؛ و (ج) الشراكات والقنوات الجديدة التي يستكشفها صندوق الأمم المتحدة للسكان لتأمين التمويل من هذا القبيل.

عناصر مقرر

ترد في الفرع الخامس من هذه الوثيقة عناصر مقرر.

المحتويات

الصفحة	البند
٤	أولاً - مقدمة
٥	ثانياً - بيئة التمويل العالمية
٧	ثالثاً - صندوق الأمم المتحدة للسكان في خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥
٨	رابعاً - تأمين مستقبل مالي مستقر: استراتيجية لتعبئة الموارد
٩	ألف - نهج مصدر التمويل
١١	باء - آليات تمويل تعبئة الموارد
١٣	جيم - مواطن القوة والفرص لتعبئة الموارد
١٤	دال - مبادئ تعبئة الموارد والجهات التمكينية المؤسسية
١٦	خامساً - عناصر مقرر

المرفقات

١٨	١ - الخطة الاستراتيجية لصندوق الأمم المتحدة للسكان للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، الإيرادات المستهدفة من المساهمات: ٣٠٤ مليون دولار
١٩	٢ - نتائج الخطة الاستراتيجية لصندوق الأمم المتحدة للسكان للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧
٢٠	٣ - أمثلة لآليات تمويل صندوق الأمم المتحدة للسكان واستراتيجياته وحوافزه

أولا - مقدمة

١ - في أيلول/سبتمبر ٢٠١٤، اتخذ المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع المقرر ٢٥/٢٠١٤ بشأن التزامات التمويل لصندوق الأمم المتحدة للسكان وتنفيذ الاستعراض الشامل الذي يجري كل أربع سنوات لسياسة الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية. ويطلب المقرر إلى صندوق الأمم المتحدة للسكان أن يواصل، بالتشاور مع المجلس التنفيذي، استكشاف الحوافز والآليات ونوافذ التمويل من أجل توسيع قاعدة الجهات المانحة، وتشجيع الجهات المانحة على زيادة مساهماتها الأساسية فضلا عن التحول إلى التمويل غير الأساسي الأقل تقييدا/تخصيصا^(١)؛ ويطلب، في هذا الصدد، إلى صندوق الأمم المتحدة للسكان أن يقدم استراتيجية لتعبئة الموارد، من أجل تحقيق هذه الغاية في الدورة العادية الثانية للمجلس التنفيذي في عام ٢٠١٥^(٢).

٢ - وعقب اتخاذ مقرر المجلس التنفيذي ٢٥/٢٠١٤، وضع صندوق الأمم المتحدة للسكان استراتيجية شاملة لتعبئة الموارد، الاستراتيجية. وستضمن الاستراتيجية أن يتناسب تمويل صندوق الأمم المتحدة للسكان مع الأهداف والنتائج المتوقعة في الخطة الاستراتيجية للصندوق، ٢٠١٤-٢٠١٧. وترد استراتيجية تعبئة الموارد في الحوار المتعلق بالتمويل المنظم الأوسع نطاقا مع المجلس التنفيذي وفي سياق خطة التنمية المستدامة الجديدة. وقد عقد صندوق الأمم المتحدة للسكان جلسات إحاطة ومشاورات غير رسمية مع أعضاء المجلس، من أجل تقديم معلومات والتماس التوجيه في وضع الاستراتيجية. وتتضمن هذه الوثيقة التعليقات المقدمة من المجلس.

٣ - ويُعد موقع صندوق الأمم المتحدة للسكان في خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ أساسيا. كما أن الحوار بشأن التنمية جزء بالغ الأهمية في هذا الصدد، ويتصل بمناقشات الأمم المتحدة الأوسع نطاقا بشأن 'الوفاء بالعرض'، وهو ما يتطلب تخصيص الأموال بطريقة مجدية، وبمستويات تمويل كافية.

(١) الموارد الأساسية (وتُعرف أيضا باسم الموارد العادية، الموارد غير المخصصة، أو الموارد غير المقيدة) هي موارد متاحة للصندوق وتكون مختلطة وغير مشروطة. وهي تشمل الإيرادات المتأتية من المساهمات، والمدفوعات الأخرى المسددة للصندوق من مصادر حكومية أو حكومية دولية، والترعات الأخرى المقدمة من مصادر غير حكومية، بما في ذلك المؤسسات ومنظمات القطاع الخاص والأفراد، وعائدات الفوائد والعائدات المختلفة.

(٢) انظر مقرر المجلس التنفيذي ٢٥/٢٠١٤، الفقرة ١٢.

٤ - وفي إطار الوضع المتطور لتمويل التنمية، يجب أن يضمن صندوق الأمم المتحدة للسكان وجود تدابير فعالة تتسم بالكفاءة ومستدامة للقيام بما يلي: (أ) تأمين وتوسيع نطاق وطرائق ومستويات التمويل القائمة؛ (ب) وضع آليات تمويل جديدة والاستفادة منها إلى أقصى حد، والتماس الفرص من أجل شراكات استراتيجية؛ و (ج) تحديد وسائل التمويل المناسبة والتوفيق بينها وبين احتياجات وفجوات التمويل المختلفة ذات الأولوية. وتسلب هذه الوثيقة الضوء على السبل التي سيضمن بها صندوق الأمم المتحدة للسكان مستقبلا مليا أكثر استقرارا واتخاذ إجراءات متسقة ومحددة الأهداف في تعبئة الموارد

ثانيا - بيئة التمويل العالمية

٥ - أجرى صندوق الأمم المتحدة للسكان لدى وضع الاستراتيجية الشاملة لتعبئة الموارد، تحليلات وبحوثا مستفيضة عن بيئة التمويل العالمية الحالية. وقد يسر هذا صياغة استراتيجية مدروسة جيدا وقائمة على الأدلة لتعبئة الموارد. وتتسم حالة تمويل التنمية بعوامل عالمية تؤثر في إمكانيات تحقيق مستوى تمويل مستدام لصندوق الأمم المتحدة للسكان. وتشمل هذه العوامل ما يلي:

(أ) تحقيق مستويات استقرار للمساعدة الإنمائية الرسمية، حيث يعطي كثير من الجهات المانحة التقليدية أولوية لاستثمارات التنمية مع التركيز على الأداء، والنتائج الإنمائية، والقيمة مقابل المال؛

(ب) زيادة التركيز على تخصيص المساعدة الإنمائية الرسمية للبلدان المتوسطة الدخل وتراجع التدفقات من المعونة المقدمة إلى أقل البلدان نموا، ولا سيما في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى؛

(ج) استمرار التفاوت في النمو الاقتصادي العالمي، الذي يتسم بفترات الركود، وتدني النمو الاقتصادي، والتدهور الاقتصادي في الأسواق الناشئة، وتعزيز قيمة دولار الولايات المتحدة مقابل معظم العملات الرئيسية. ولا تزال أسعار الصرف عرضة للتقلب بسبب تفاوت معدلات نمو البلدان، والسياسات النقدية وعوامل أخرى؛

(د) الزيادة الطويلة الأجل في المعونة الإنمائية المقدمة من جهات أخرى غير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية/الجهات المساهمة في لجنة المساعدة الإنمائية؛

(هـ) زيادة التمويل المخصص لصندوق الأمم المتحدة للسكان بنسبة ٧٩ في المائة من عام ٢٠٠٧ إلى عام ٢٠١٢ (حسب الموضوع والقطاع والمنطقة أو البلد) المقدم إلى وكالات التنمية المتعددة الأطراف.

٦ - وستظل هذه العوامل تؤثر على مواصلة اتخاذ صندوق الأمم المتحدة للسكان لقرارات استراتيجية، سعياً إلى زيادة قدرته على تعبئة الموارد المالية لتحقيق النتائج الواردة في الخطة الاستراتيجية للصندوق، ٢٠١٤-٢٠١٧ (انظر DP/FPA/2013/12).

٧ - ويبين تحليل اتجاهات التمويل الخاص بصندوق الأمم المتحدة للسكان خلال السنوات الأخيرة ما يلي:

(أ) يتسم صندوق الأمم المتحدة للسكان بإحدى أكثر النسب توازناً بين التمويل الأساسي والتمويل المشترك بين مؤسسات الأمم المتحدة. وبلغت هذه النسبة ٤٨ في المائة من الموارد الأساسية إلى ٥٢ في المائة من التمويل المشترك في عام ٢٠١٤؛

(ب) حصل صندوق الأمم المتحدة للسكان على حصة مستقرة من مجمل المساهمات المقدمة للأمم المتحدة، وهو يسعى إلى الاحتفاظ بمستويات مماثلة من الدعم في المستقبل؛

(ج) ظلت حصة إيرادات الصندوق من التمويل المشترك المسددة من آليات التمويل المشترك في الأمم المتحدة مستقرة وهي مجال مشاركة ذو أولوية لصندوق الأمم المتحدة للسكان؛

(د) توزع مساهمات التمويل المشترك لصندوق الأمم المتحدة للسكان بصورة رئيسية عن طريق صندوقين مواضيعيين: البرنامج العالمي المتعلق بأمن السلع الصحية الإنجابية؛ والصندوق المواضيعي لصحة الأم. وهذا النوع من آليات التمويل يتيح القدرة على التنبؤ والمرونة، وهو وسيلة ناجعة لاجتذاب التمويل المشترك على نطاق واسع من خلال التمويل الجماعي الداخلي من المانحين؛

(هـ) زاد التمويل المشترك للبلدان المستفيدة من برامج صندوق الأمم المتحدة للسكان، الأمر الذي يُعزى جزئياً إلى زيادة المساهمات الجديدة من القروض أو المنح المقدمة من مؤسسات التمويل الدولية. ويشمل التمويل المشترك للبلدان المستفيدة من البرامج مساهمات مالية لخطط عمل البلدان المستفيدة من برامج الصندوق التي تتماشى مع خطط التنمية الوطنية؛

- (و) زاد التمويل الإنساني الذي يقدمه الصندوق بأكثر من الضعف، من ٤١ مليون دولار في عام ٢٠١٣ إلى ١٠١ مليون دولار في عام ٢٠١٤؛
- (ز) زادت المساهمات المقدمة إلى الصندوق من القطاع الخاص على أساس سنوي، من ٢,٧ ملايين دولار في عام ٢٠٠٨ إلى ١٤ مليون دولار في عام ٢٠١٤.

ثالثاً - صندوق الأمم المتحدة للسكان في خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥

- ٨ - ستشهد السنوات الخمس عشرة المقبلة تحولات ديموغرافية كبيرة: فسكان العالم الذين يبلغ تعدادهم حالياً ٧,٣ بليون نسمة، يتوقع أن يصل عددهم إلى ٨,٤ بليون نسمة بحلول عام ٢٠٣٠. وسيكون هناك المزيد من الشباب أكثر من أي وقت مضى؛ وستتحقق بالنسبة لبعض البلدان الفوائد الديموغرافية المحتملة. وفي الوقت ذاته، يدخل سكان العالم مرحلة الشيخوخة ويزداد تنقلهم مع مستويات تحضر لم يسبق لها مثيل.
- ٩ - وفي خضم هذه التغييرات الكبيرة، يناقش المجتمع الدولي مجموعة جديدة من الأهداف والغايات الإنمائية الشاملة الرامية إلى تحقيق التنمية المستدامة. وستتقرن هذه المناقشات بتعديلات في تمويل التنمية، وبزيادة التركيز على السبل الابتكارية الكفيلة بتأمين تمويل التنمية فضلاً عن زيادة التركيز على القطاع الخاص المحلي والتمويل لأغراض التنمية.
- ١٠ - وفي فترة أهداف التنمية المستدامة لما بعد عام ٢٠١٥، ستكون ولاية صندوق الأمم المتحدة للسكان ومهمته أكثر أهمية من أي وقت مضى - كما ستكون بالغة الأهمية لنجاح خطة التنمية المستدامة المتكاملة والشاملة. ولا يمكن أن تتحقق التنمية البشرية والاقتصادية ما لم يتمكن السكان من وضع خطط حياتهم وأسرههم بحرية وبروح من المسؤولية، أو إذا لم تتوفر لديهم الوسائل والمعلومات للقيام بذلك. ولا يمكن أن تتحقق التنمية البشرية والاقتصادية ما لم يتحقق للمرأة الحمل الآمن وما لم تنخفض حالات الوفيات النفاسية. ولا يمكن أن تتحقق التنمية البشرية والاقتصادية بينما تتعرض النساء والفتيات للعنف القائم على نوع الجنس، والعنف الجنسي، والممارسات الضارة. ولا يمكن أن تتحقق التنمية البشرية والاقتصادية بينما يحرم الشباب والمراهقون من حقوقهم الأساسية في إمكانية الحصول على التعليم والصحة من النوعية الجيدة، بما في ذلك الصحة الإنجابية. ولم تتحقق بعد رؤية المؤتمر الدولي للسكان والتنمية - المتمثلة في عالم يتمتع جميع أفرادهم وأزواجه بإمكانية استفادة الجميع من المعلومات والخدمات المتعلقة بالصحة الإنجابية. وصندوق الأمم المتحدة للسكان عازم على جعل تلك الرؤية حقيقة واقعة.

١١ - وستؤثر الإجراءات التي يتخذها صندوق الأمم المتحدة للسكان الآن في حياة الملايين من الشباب. وتشير الأدلة إلى أن الاستثمارات في حقوق ورفاه المراهقين والشباب وبخاصة الفتيات سستمخض في كثير من البلدان عن فائدة ديموغرافية تتمثل في النمو الاقتصادي الشامل والابتكاري والمستدام، النابع من عدد كبير من الشباب العاملين مقارنة بعدد المعالين. وفي عالم يتسم بالترابط والعولمة، ستؤتي هذه الفائدة أكلها بالنسبة للجميع وتساعد في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

١٢ - وفي هذه البيئة المتطورة والمعقدة للتنمية، التي تشمل عوامل قائمة وأخرى ناشئة، وشركاء، وهيكل تمويل متنوع، وتدفعات موارد جديدة، ستتجلى قيادة صندوق الأمم المتحدة للسكان وأهميته، وميزته النسبية، وخبرته الفنية، وفعاليتها في إنجاز برامجه وتحقيق النتائج.

رابعاً - تأمين مستقبل مالي مستقر: استراتيجية لتعبئة الموارد

١٣ - يتوقع أن تبلغ الغاية الإجمالية لتعبئة موارد الخطة الاستراتيجية لصندوق الأمم المتحدة للسكان للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، ما مقداره ٣٠٤ بليون دولار، ويشمل ذلك ٩٢٢ بليون دولار من الموارد الأساسية و ٣٨٢ بليون دولار من موارد التمويل المشترك. وتتوخى الأهداف معدل نمو سنوي للإيرادات نسبته ٤ في المائة (٨،٠) في المائة بالنسبة للموارد الأساسية و ٦،٦ في المائة بالنسبة لموارد التمويل المشترك). وفي عام ٢٠١٤ بلغ مجموع الإيرادات من المساهمات لصندوق الأمم المتحدة للسكان ١٠٠٢،٥ مليون دولار أي بزيادة نسبتها ٤،٧ في المائة عن عام ٢٠١٣. وكان مجموع الإيرادات من المساهمات بالتفصيل ٤٧٧،٤ مليون دولار من الموارد الأساسية و ٥٢٥،١ مليون دولار من الموارد المشتركة التمويل. وتشير التوقعات الحالية إلى أن نمو الموارد الأساسية قد يصبح أبطأ مما هو متوقع. وفي الوقت ذاته، قد تنمو الصناديق المواضيعية والصناديق المشتركة فضلاً عن التمويل الإنساني. وإذا حدث هذا، سيواجه صندوق الأمم المتحدة للسكان تحديات في الاحتفاظ برصيد من الموارد الأساسية مقابل موارد التمويل المشترك.

١٤ - وتتركز جهود تعبئة الموارد لصندوق الأمم المتحدة للسكان على توفير التمويل لتحقيق نتائج خطة الصندوق الاستراتيجية الأربع للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧. فنتناول النتائج

الصحة الجنسية والإنجابية والحقوق الإنجابية، والشباب والمراهقين، والمساواة بين الجنسين، والبيانات والسكان (انظر المرفق ٢ للاطلاع على مزيد من التفاصيل)^(٣).

١٥ - تتطلب البيئة المتغيرة والتنافس على الموارد الشحيحة - المحلية والدولية إلى حد سواء - أن يستكشف الصندوق سُبُلًا جديدة لتعزيز أعماله والمشاركة بهمة وبشكل ابتكاري مع الدول الأعضاء. ويزداد التنوع في ما بين الدول الأعضاء؛ وتتاح موارد تمويل جديدة. وستتيح استراتيجية تعبئة الموارد لصندوق الأمم المتحدة للسكان الاستفادة بشكل أفضل من مواقف الدول الأعضاء في ما يتعلق بالتمويل والأولويات المتنافسة داخل البلد.

١٦ - ويلتزم صندوق الأمم المتحدة للسكان الذي يسترشد بالاستعراض الرباعي ووفقا للحوار مع أعضاء المجلس التنفيذي، بما يلي (أ) تعبئة موارد مالية كافية وثابتة ويمكن التنبؤ بها لتحقيق ولايته استجابة للتحديات الإنمائية العالمية؛ (ب) تأمين وزيادة توسيع قاعدة تمويله؛ (ج) تحسين نوعية التمويل للمنظمة؛ و (د) تعبئة موارد إضافية وغير ذلك من أشكال الدعم من مصادر متنوعة.

١٧ - وتتمثل أهداف استراتيجية الصندوق لتعبئة الموارد في ما يلي:

- (أ) المحافظة على قاعدة الجهات المانحة التقليدية وتوسيع نطاقها؛
- (ب) توسيع قاعدة الجهات المانحة غير التقليدية؛
- (ج) زيادة المساهمات المقدمة من البلدان المستفيدة من البرامج؛
- (د) زيادة المساهمات المقدمة من القطاع الخاص والمجتمع المدني، والمنظمات الخيرية وعمامة الجمهور، والمؤسسات المالية الدولية والتحالفات العالمية بين القطاعين العام والخاص وبناء الشراكات من هذا القبيل.

(٣) تشير النتيجة ١ إلى زيادة توافر واستخدام الصحة الجنسية والإنجابية المتكاملة (بما في ذلك تنظيم الأسرة، وصحة الأم، وفيرس نقص المناعة البشرية) التي تراعي الاعتبارات الجنسانية وتلبي معايير حقوق الإنسان الخاصة بجودة الرعاية والعدالة في الحصول عليها. وتشير النتيجة ٢ إلى إعطاء أولوية متزايدة للمراهقين، وخاصة الفتيات المراهقات الشابات، في السياسات والبرامج الإنمائية الوطنية، وتوافر متزايد بشكل خاص للثقافة الجنسية الشاملة وخدمات الصحة الجنسية والإنجابية. وتشير النتيجة ٣ إلى تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين النساء والفتيات، والحقوق الإنجابية، مما يشمل النساء والمراهقين والشباب الأكثر ضعفا وتميضا. وتشير النتيجة ٤ إلى سياسات وطنية معززة وبرامج إنمائية دولية عن طريق إدماج التحليل القائم على الأدلة للديناميات السكانية وعلاقتها بالتنمية المستدامة، والصحة الجنسية والإنجابية، والحقوق الإنجابية، وفيرس نقص المناعة البشرية، والمساواة بين الجنسين (أنظر DP/FPA/2013/12 الصفحات ٦-٩ من المتن الإنكليزي).

ألف - هُج مصدر التمويل

١٨ - لكي يحقق الصندوق الأهداف الأربعة لاستراتيجية تعبئة الموارد فإنه سيبدأ جهوده لتعبئة الموارد عن طريق هُج من أربع شُعب، ينتظم حول مصادر التمويل. وسيطلب الصندوق خطط عمل تفصيلية وغايات لتعبئة الموارد على الصُعد العالمية والإقليمية والقطرية بالنسبة لكل هُج من هُج مصادر التمويل الواردة أدناه:

(أ) تأمين المساهمات من الجهات المانحة التقليدية وهيئة الظروف اللازمة لمواصلة التمويل. يُجري الصندوق حاليا حوارا مع الجهات المانحة بشأن الظروف المواتية وآليات التمويل التي من شأنها أن تيسر الدعم في المستقبل. ويضع الصندوق حوافر، كما سيواصل العمل بشأن الحوافر اللازمة لمثل ذلك الدعم، بما في ذلك وضع نُظم دقيقة لتخصيص الموارد؛ ومحتوى برامج عالي الجودة وأطر للنتائج؛ وممارسات إدارة قوية للصناديق، بما في ذلك تتبع الموارد وربطها بالإبلاغ عن النتائج؛ وتحسين إبراز شركاء التمويل؛ والاتصالات المنهجية، وبرامج الشراكة المتعلقة بالمبادرات الرئيسية.

(ب) اجتذاب المساهمات وتعبئة المزيد من الدعم من الجهات المانحة غير التقليدية. سيقوم صندوق الأمم المتحدة للسكان بإشراك الحكومات والشركاء ذوي المصالح المواضيعية المشتركة لتقديم مساهمات مالية إلى برامج الصندوق. ولذا تلزم استراتيجيات ونوافذ تمويل لتعبئة الموارد المستهدفة من أجل جذب مساهمين من هذا القبيل، بما في ذلك من خلال التعاون في ما بين بلدان الجنوب. وتستند أنجح نتائج المشاركة على مصالح مواضيعية مشتركة أو مصالح محددة السياق؛ تمتلك إمكانية النهوض بأولويات السياسات المشتركة، وخطط العمل في إطار المبادرات الإقليمية والشراكات المتعددة البلدان. وتلزم في هذا المسعى آليات الصندوق للتمويل المرن والمتنوع، والتي تفيد كحوافر لجذب المزيد من الشركاء والشركاء المحتملين.

(ج) زيادة مساهمات البلدان المستفيدة من البرامج. بالإضافة إلى الحوافر المحددة السياق، من قبيل تخصيص أموال مماثلة تبلغ ١٠٠.٠٠٠ دولار، وخاصة في بلدان مختارة متوسطة الدخل، حيث يخصص الصندوق مساهمات تماثل مساهمات الحكومات في البرامج في تلك البلدان. ويشجع الصندوق على زيادة المساهمات والموارد المحلية من البلدان المستفيدة بالبرامج بالنسبة للبرامج التي يدعمها الصندوق. ونظرا لأن النتائج المتوقعة من البلدان المستفيدة من برامج الصندوق تتماشى مع خطط وأولويات التنمية الوطنية، فإن هذا ييسر تحقيق فعالية التمويل المحلي، بما في ذلك من خلال البرامج المالية المواضيعية، أو القروض أو المنح من المصارف الإنمائية والمؤسسات المالية الأخرى. ومن الضروري أن تتحلى هذه

الجهود بالمرونة في المتوفرة في نموذج أعمال صندوق الأمم المتحدة للسكان في البلدان المستفيدة من البرامج.

(د) اجتذاب مختلف فئات المانحين وشراكات جديدة. يمكن أن تؤدي الاستراتيجيات العملية لتعبئة الموارد والاستثمارات مع القطاع الخاص، بما في ذلك الشركات والمؤسسات إلى زيادة موارد الصندوق وقاعدة دعمه. وإلى الآن، قام الصندوق بالتركيز على الحصول على تبرعات من الشركات، سواء نقداً أو عينا. وتتحول اتجاهات الشركاء من الشركات، من التبرعات لمشاريع محددة إلى بناء القدرة عبر القطاعات. وتمثل المؤسسات الخيرية ومؤسسات التمويل الدولية والجغرافية وعامة الجمهور فرصاً إضافية للشراكات. ويقدر الصندوق قيمة الشراكات غير القائمة على النقد والأنواع الأخرى من الشراكات، فضلاً عن رغبة القطاع الخاص الأوسع نطاقاً للانتقال من النقد إلى الأثر. وتمثل الجهود المبذولة لاجتذاب مانحين متنوعين وشراكات جديدة في ما يلي:

- ١' تحديد قيمة مشتركة وشراكات مفيدة ذات منفعة متبادلة تستخدم خبرة الشريك وعملياته لزيادة أثر برامج الصندوق. بما في ذلك تغطية البرنامج، وتيسير إمكانية الوصول، والكفاءة؛
- ٢' إدماج ابتكارات وإبداعات القطاع الخاص لكي تأخذ البرامج شكلها الأمثل، وللتغلب على الاختناقات والتحديات الإنمائية؛
- ٣' تحديد أولويات وسائط الإعلام وشراكات العلامات التجارية مع القطاع الخاص، لزيادة اعتراف الجمهور بصندوق الأمم المتحدة للسكان وتوسيع نطاق الفرص المتاحة للجمهور لجمع الأموال؛
- ٤' جدوى توسيع نطاق جمع الأموال من عامة الجمهور والمؤسسات، والاحتياجات المؤسسية لهذا الغرض.

باء - آليات تمويل تعبئة الموارد

١٩ - تتمثل أولوية استراتيجية تعبئة الموارد في مواصلة تعبئة الموارد الأساسية من أجل زيادة حجم إجمالي المساهمات وتنويع قاعدة الجهات المانحة، وذلك في المقام الأول بزيادة عدد البلدان المساهمة، وحشد جهات مانحة جديدة حيثما أمكن. وقد حدد صندوق السكان عدة آليات للتمويل المنسق والمنظم توفر فرصاً إضافية للتمويل، وتنطوي على حوافز ذاتية لجهود تعبئة الموارد، وخاصة تعبئة الموارد غير الأساسية:

(أ) على الصعيد العالمي نوافذ مواضيعية منسقة. سيواصل صندوق الأمم المتحدة للسكان توجيه التمويل عبر صندوقين مواضيعيين قائمين وهما - البرنامج العالمي المعني بسلع الصحة الإنجابية؛ والصندوق المواضيعي لصحة الأم. ويستكشف صندوق الأمم المتحدة للسكان آليات إضافية للتمويل الجماعي في إطار نتائج الخطة الاستراتيجية. وسوف تستفيد النوافذ المواضيعية الجديدة من الدروس المستخلصة من الصندوقين المواضيعيين القائمين وتستجيب لاحتياجات الجهات المانحة من التخصيص 'الخفيف'^(٤) فضلا عن الحاجة إلى التمويل الذي يمكن التنبؤ به والمرن بالنسبة لصندوق الأمم المتحدة للسكان.

(ب) نوافذ تمويل ذات قيادة إقليمية. سيحدد الصندوق آليات التمويل الإقليمية ويستفيد منها وسيعدها لها برامج مواضيعية، وخاصة للمناطق التي تواجه تحديات إنمائية مشتركة وتواجه محدودا للجهات المانحة على الصعيد القطري. وسيستتبع هذا تحديد مجالات ذات أولوية لحافظات التمويل والتفاوض بشأن التزامات التمويل والشراكات مع المؤسسة الإنمائية الدولية والاتحاد الأوروبي على سبيل المثال.

(ج) نوافذ البرامج القطرية. في حين ستستمر عناصر برامج الصندوق القطرية تُموّل من خلال مقترحات محددة الهدف بشأن نتائج أو نواتج محددة، سيسعى صندوق الأمم المتحدة للسكان إلى زيادة نسبة التمويل المرن عن طريق تحويل وثيقة البرنامج القطري وخطة عمل البرنامج القطري إلى أدوات تمويل جذابة. وستساعد هذه الآلية على بناء شراكات لدعم تحقيق نتائج موحدة واستراتيجية في البرنامج القطري.

(د) برامج الأمم المتحدة للتمويل المجمع بصورة استراتيجية. سيواصل الصندوق الاحتفاظ بمركزه كشريك مسؤول في آليات التمويل المجمع القائمة، التي توفر فرصا لتوسيع نطاق البرامج. وفيما يتعلق بالبرامج المشتركة والصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين، يجب أن يحدد الصندوق فرص الإجراءات المشتركة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى وأن يبني قدرة (في ما يتعلق مثلا بإنجاز البرامج وإبلاغ النتائج)، في الوقت الذي يزداد فيه التمويل المشترك، ويتسع نطاق البرامج. وسيواصل الصندوق تعزيز مشاركته في الاستجابات الإنسانية والسياقات الانتقالية بالتنسيق مع مؤسسات الأمم المتحدة الأخرى، وكذلك في آليات التمويل المشترك، على الصعيدين العالمي والقطري.

(٤) تشير عبارة التخصيص الخفيف إلى تمويل يتسم بمزيد من المرونة والقابلية للتنبؤ عوضا عن التمويل القصير الأجل لأولويات محددة.

(هـ) آليات التمويل العالمية الموحدة. كثيرا ما يتم إنشاؤها لتوجيه الأموال إلى أولوية مموله تمويلًا ناقصًا أو لسد ثغرة، وستوفر آليات التمويل العالمية الموحدة برنامجًا مهمًا لنمو تعبئة الموارد. وستوفر نماذج التمويل الابتكارية، من قبيل سندات الاستثمار ذات الأثر، والمنتجات المالية، وتنظيم المشاريع الاجتماعية، ومبادلة الديون والضمانات، الفرص لزيادة الموارد وإنشاء آليات تمويل جديدة، ولا سيما بالنسبة للجهات المانحة التقليدية.

٢٠ - وقد أسفرت الجهود السابقة التي بذلها الصندوق في تعبئة الموارد عن نتائج قوية. وسيستفيد الصندوق من هذه الجهود ولكنه سيُعد أيضًا نُهجًا جديدة بغية الوصول إلى شركاء تمويل متنوعين. وستشمل هذه النُهج بالتدريج الانتقال من التمويل القائم على خدمات المعاملات إلى شركات التمويل المفيدة بصورة متبادلة. وستسلط جهود تعبئة الموارد المشتركة الضوء على الإنجازات وتُفسح المجال لنُهج تكميلية لاستراتيجيات تعبئة الموارد على الصُّعد القطرية والإقليمية والعالمية. وسيواصل الصندوق المشاركة في تحالفات أصحاب المصلحة المتعددين بدعم من برامج التمويل بغية إتاحة أقصى ما يمكن من الموارد واستخدامها.

٢١ - وسيحدد الصندوق آليات التمويل واستراتيجيات المشاركة والحوافز لأهدافه المتعلقة بتعبئة الموارد. ويبين المرفق ٣ الطرق المختلفة التي سيستخدمها الصندوق لتعبئة الموارد. ويوضح المرفق خيارات جهود التنظيم وتحديد الأولويات من أجل الوصول إلى غايات تعبئة الموارد على الصُّعد العالمية والإقليمية والقطرية.

جيم - مواطن القوة والفرص لتعبئة الموارد

٢٢ - أدمج صندوق الأمم المتحدة للسكان لدى وضعه استراتيجية تعبئة الموارد الجديدة الدروس المستفادة من جهود تعبئة الموارد السابقة، وعزز بيئة تعبئة الموارد بصورة فعالة وحوَّل التحديات إلى فرص. وتشمل العوامل الرئيسية لجهود تعبئة الموارد التي بذلها الصندوق ما يلي:

(أ) تركيز استراتيجي محدد بجلاء يتمثل في 'الهدف المحدد' (تحقيق استفادة الجميع من خدمات الصحة الجنسية والإنجابية؛ وإعمال الحقوق الإنجابية؛ وخفض معدل الوفيات النفاسية) في الخطة الاستراتيجية للصندوق، ٢٠١٤-٢٠١٧، مما يسهم في اتساق مصادر التمويل القائمة؛

(ب) الدعم القوي من الجهات المانحة التقليدية والدول الأعضاء الأخرى لولاية الصندوق، والدعم المتزايد من الجهات المانحة غير التقليدية؛

(ج) الحوار التقني القوي والبيان العملي للخبرة التقنية؛

(د) بناء القدرة على تعبئة الموارد في المكاتب القطرية والإقليمية من خلال تعيين مستشاري تعبئة الموارد والشراكات، وتنشيط مبادرات تعبئة الموارد وبناء القدرة، والتدريب على مستويات المكاتب القطرية والإقليمية، مع التركيز على القطاع الخاص؛

(هـ) تعزيز دور صندوق الأمم المتحدة للسكان في المجال الإنساني.

٢٣ - وقام صندوق الأمم المتحدة للسكان بتوثيق عدة تحديات في تعبئة الموارد وفي تنويع قاعدة الجهات المانحة. وتشمل هذه التحديات، التي كان لها دور مهم في إعداد استراتيجية تعبئة الموارد الجديدة، ما يلي (أ) القدرة على تعبئة الموارد والأنظمة والأدوات على نطاق المؤسسات؛ (ب) الافتقار إلى قنوات التمويل المرنة للغاية في دعم بعض مجالات الخطة الاستراتيجية بما في ذلك التيجتين ٢ و ٤؛ (ج) أدوار ومسؤوليات غير محددة لتعبئة الموارد على صعيد المؤسسات؛ (د) عدم الاعتراف بالعلامات التجارية بصورة كافية؛ و (هـ) تفاوت جودة واتساق الاتصالات بشأن النتائج المحققة.

٢٤ - وتشير الإيرادات المسجلة في عام ٢٠١٤ إلى أن صندوق الأمم المتحدة للسكان قام بتعبئة مستويات مختلفة من موارد التمويل المشترك من بين نتائج الخطة الاستراتيجية الأربع. ويمكن أن تُعزى الاختلافات بين النتائج في ما يتعلق بالإيرادات إلى ما يلي (أ) زيادة تحديد الأولويات بالنسبة لبعض النتائج (١ و ٣) من جانب المانحين الذين يقدمون تمويلا مخصصا؛ (ب) الافتقار إلى فرص التمويل العالمي المرنة التي يمكن أن توفر فرصا لتخصيص خفيف بالنسبة للتيجتين ٢ و ٤؛ (ج) دورات إثبات الإيرادات؛ و (د) الطابع الدوري لبعض أنواع التدخلات مثل التعدادات. وتتطلب زيادة مستويات الموارد بشكل كاف لتحقيق جميع نتائج الخطة الاستراتيجية للصندوق تحقيق أقصى قدر من فرص التمويل، مع رصد الغايات رسدا وثيقا بحسب فئة الجهة المانحة، والأولوية المواضيعية، والموقع الجغرافي.

دال - مبادئ تعبئة الموارد والجهات التمكينية المؤسسية

٢٥ - يعتبر إدراك الحاجة إلى نهج على صعيد المنظومة لتأمين مستقبل مالي مستقر من صميم استراتيجية صندوق الأمم المتحدة للسكان لتعبئة الموارد. ويُعد ذلك النهج أساسيا من أجل ما يلي (أ) تحقيق نتائج الخطة الاستراتيجية للصندوق؛ (ب) الاستجابة للاستعراض الرباعي؛ و (ج) دعم الحملة الواردة في خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ بشأن 'الوفاء بالغرض'. ويعتقد الصندوق أن تعبئة الأموال وحشد الشراكات مسؤولية كل فرد في المنظمة.

٢٦ - وقد حدد الصندوق وقرر عدة مبادئ أساسية وعناصر تمكين مؤسسية بالغة الأهمية لبيئة تعبئة الموارد بصورة فعالة. وفي ما يلي بعض الأمثلة لتلك المبادئ والعناصر التمكينية المؤسسية:

(أ) زيادة التركيز على ربط الموارد بالنتائج. أعد الصندوق ونفذ بوابة شفافية، وهو نظام برمجة عالمي ونظام للمعلومات الاستراتيجية. وتحسّن هذه الأدوات الأداء التنظيمي وتستخدم تكنولوجيا المعلومات لأغراض البرمجة الفعالة، والتخطيط وتقديم التقارير. ويمكن للصندوق عن طريق هذه الأدوات أن يقوم في الوقت الحقيقي بتحليل ميزانيات البرامج والنفقات في ما يتعلق بالنتائج المتوقعة، وبذا يُسهم في جهود جمع الأموال القائمة على الأدلة.

(ب) غايات تعبئة الموارد محددة بوضوح وقابلة للتحقيق. يُطلب من وحدات الأعمال في صندوق الأمم المتحدة للسكان في المقر وفي المكاتب الإقليمية والقطرية تحديد غايات لتعبئة للموارد، وتكون خاضعة للمساءلة عن تحقيق هذه الغايات، في سياق أطر المساعدة الإنمائية للأمم المتحدة ذات الصلة وبرامج الصندوق القطرية. ويرصد المديرون الإقليميون، ومستشارو تعبئة الموارد والشراكات، وفرع تعبئة الموارد التقدم الحاصل في تحقيق الغايات.

(ج) تحديد تعبئة الموارد على نطاق المنظومة ومسؤولياتها بشكل أدق. في عام ٢٠١٥ أكمل الصندوق عملية إعادة الهيكلة التنظيمية في المقر. بما في ذلك إنشاء شُعَب وفروع جديدة. وأدت عملية إعادة الهيكلة إلى موازنة وتنسيق أدوار ومسؤوليات الموظفين لتحقيق النتائج وتحسين تنفيذ البرنامج. وتبين التغييرات في الهيكل التزام وتصميم الصندوق على وضع وتنفيذ إجراءات منسقة لتعبئة الموارد مع الشُعَب الأخرى، ومع المكاتب القطرية والإقليمية، وعلى الصعيد العالمي.

(د) الاعتراف بوجود فرص للابتكار والالتزام بدمج الابتكارات في برامج الصندوق وعملياته وممارساته. يتيح تبني الصندوق للابتكار التصدي بصورة فعالة للتحديات التي تواجهه والاستمرار في القدرة على التكيف، والتخلي باليقظة، والاستجابة. وفي أيلول/سبتمبر ٢٠١٤، أطلق الصندوق صندوقاً ابتكارياً يشجع توفير الفرص للابتكار والإبداع. وقد استكشف صندوق الابتكار خيارات لتوفير حوافز للابتكار، بهدف توسيع نطاق الإنجاز وتحسينه. ويشجع الصندوق الشراكات، وبخاصة شراكات القطاع الخاص، على تيسير الابتكار في البرمجة وفي النهج.

(هـ) إبلاغ النتائج والالتزام بالشفافية. سيساعد إعداد نظام الكتروني جديد متاح للجمهور، وتُعرض فيه بيانات مرئية، بشأن نفقات ومساهمات الجهات المانحة، على تلبية التزام الصندوق بالشفافية، مع تعزيز قدرات إبلاغ نتائج البرنامج. وستعزز بوابة الشفافية المساءلة، حيث تبين كيف يتم تخصيص الأموال وإنفاقها. وسيتاح النظام للجهات المانحة، والبلدان المستفيدة من البرامج، ووسائل الإعلام، والباحثين، وأصحاب المصلحة الآخرين، عن طريق موقع الصندوق على الشبكة العالمية. وسوف تتطور البوابة لكي تصبح نظاما شاملا يضم البيانات المالية والإحصائية، والوثائق الرسمية، والأخبار والتقارير الإخبارية الهامة، والتواصل مع وسائل التواصل الاجتماعي. وقد أيد الصندوق المبادرة الدولية لشفافية المعونة وهي مبادرة طوعية متعددة أصحاب المصلحة تسعى إلى تحسين شفافية المعونة والتنمية والموارد الإنسانية. وتيسر إمكانية الوصول إلى المعلومات المتعلقة بإنفاق المعونة واستخدام تلك المعلومات وفهمها.

(و) التفوق في مجال إدارة الأموال، بما في ذلك تحسين إدارة المخاطر ونُظُم التتبع المالي القوية. سيتيح وضع نهج على نطاق المنظومة لتعبئة الموارد قيام الصندوق بتحسين المساءلة والشفافية وضمان الجودة. وقد وضع الصندوق أنظمة وسياسات وأدوات لتوجيه المكاتب القطرية والإقليمية في ما يتعلق بنماذج الاتفاقات المناسبة ومعدلات استرداد التكاليف. وتشمل الجهود التي يبذلها الصندوق في مجال إدارة الأموال ما يلي^{١٤} وضع حلول لمعالجة الفجوات في النظم والسياسات؛^{٢٤} توفير توجيه تشغيلي؛^{٣٤} وضع معايير للمساءلة؛ و^{٤٤} تقديم الدعم والخدمات المتعلقة بالإدارة والميزانية والشؤون المالية، وإدارة المعلومات والمشتريات.

٢٧ - وتوفر استراتيجية تعبئة الموارد الجديدة للصندوق القائمة على النتائج خارطة طريق تمكن الصندوق من العمل في الظروف المالية والسياسية الحالية. وهي تنشئ ولاية فريدة وتُظهر قيمة الصندوق كشريك موثوق به، يتمتع بالقدر والمسؤولية. وتمثل الاستراتيجية مسارا لفرص وشراكات متنوعة ذات آليات تمويل أكثر مرونة وابتكارا.

٢٨ - وتسلط الاستراتيجية الضوء على الطريقة التي سيقوم الصندوق عن طريقها بتعبئة الموارد المالية. وتسعى الاستراتيجية إلى تأمين قاعدة المانحين وتوسيع نطاقها من أجل برامج الصندوق ووضع حوافز وآليات مرنة لمستقبل مالي مستقر. وتتمثل العناصر الرئيسية لاستراتيجية تعبئة الموارد في ما يلي: (أ) نهج تعبئة الموارد على صعيد المنظومة؛ (ب) إعادة عادة تنظيم الأعمال في المؤسسات؛ (ج) تعزيز الشراكات الاستراتيجية الجديدة مع القطاع الخاص، والمجتمع المدني، والبرلمانيين، والمنظمات الخيرية؛ (د) مواءمة ووضع طرائق التمويل

والحوافز لدعم فرص التمويل الجديدة؛ (هـ) التفوق في مجال إدارة الأموال؛ (و) تحقيق المستوى الأمثل وتحسين نظم المؤسسات لتتبع المخصصات والنفقات؛ و (ز) تحسين المساءلة، بما في ذلك تحديد الغايات، والرصد. وستُسهّم هذه الإجراءات في إيجاد بيئة مواتية وفي تعبئة موارد الصندوق بصورة كبيرة وقابلة للقياس.

خامسا - عناصر مقرر

٢٩ - قد يرغب المجلس التنفيذي في أن:

(أ) يؤيد استراتيجية تعبئة الموارد لصندوق الأمم المتحدة للسكان وأهدافها المبيّنة في هذه الوثيقة (DP/FPA/2015/11)؛

(ب) يواصل تسليط الضوء على أهمية الاستقرار وإمكانية التنبؤ بالمساهمات الأساسية؛

(ج) يشيد بصندوق الأمم المتحدة للسكان لتحقيق واحد من أكثر نسب التمويل المشترك الأساسية توازنا بين مؤسسات الأمم المتحدة ويواصل التأكيد على أهمية توازن النسبة؛

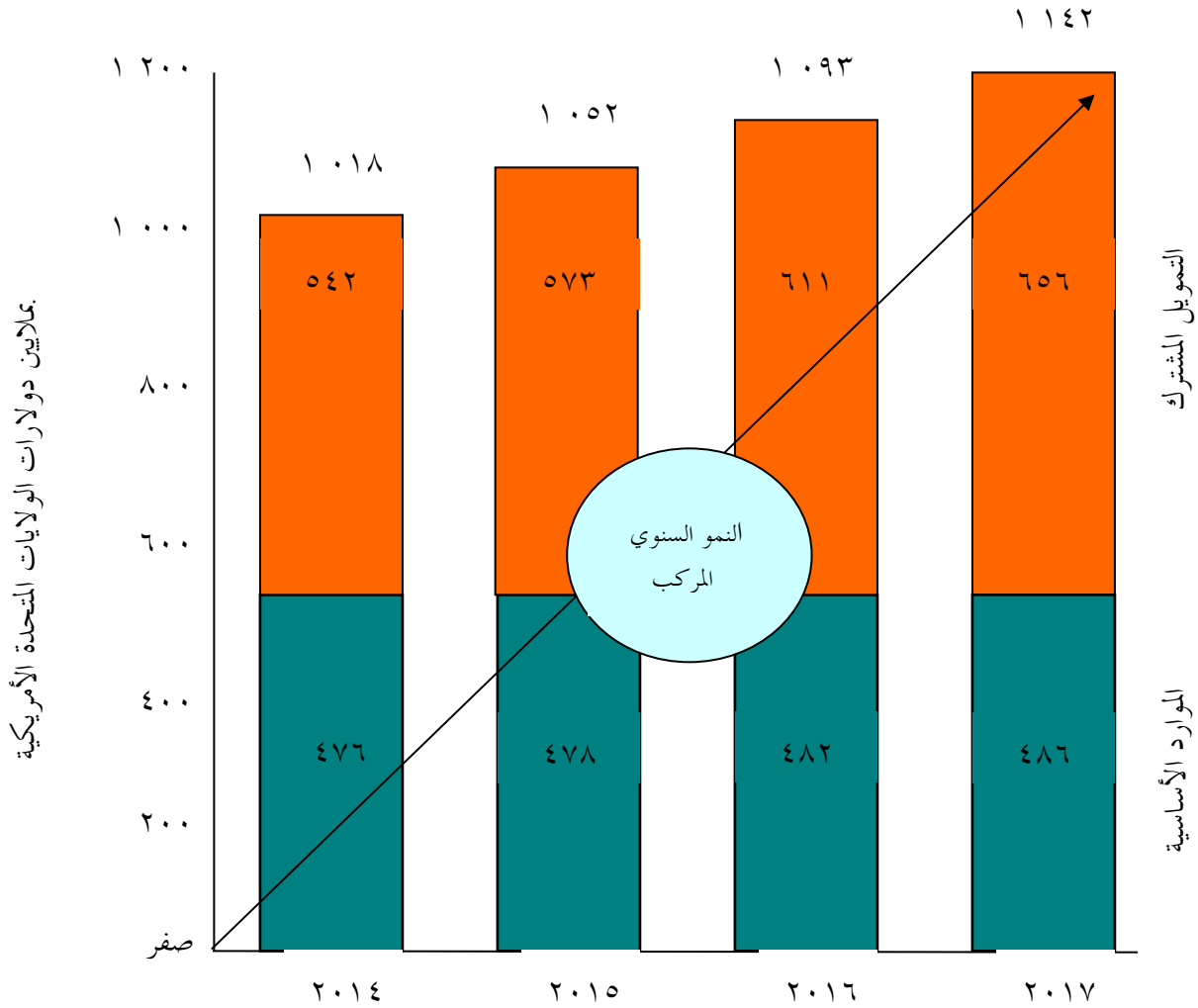
(د) يحيط علما بآليات التمويل والحوافز لاجتذاب التمويل المرن الذي يمكن التنبؤ به، وتحقيق المستوى الأمثل؛

(هـ) يلاحظ أن صندوق الأمم المتحدة للسكان سيواصل توسيع نطاق شراكاته مع القطاع الخاص، ومنظمات المجتمع المدني، والمنظمات الخيرية، وعمامة الجمهور، والمؤسسات المالية الدولية وتحالفات القطاعين العام والخاص العالمية، بطريقة منسقة؛

(و) يشيد بصندوق الأمم المتحدة للسكان للتقدم المحرز في تهيئة بيئة مؤسسية تمكينية وهيكل استجابة للتوجيه الاستراتيجي من المجلس التنفيذي.

المرفق ١

الخطة الاستراتيجية لصندوق الأمم المتحدة للسكان للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ الإيرادات المستهدفة من المساهمات: ٤ ٣٠٤ مليون دولار



* معدل النمو السنوي المركب للموارد الأساسية والموارد من التمويل المشترك للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤ هو ٠,٨ في المائة و ٦,٦ في المائة على التوالي.

نتائج الخطة الاستراتيجية لصندوق الأمم المتحدة للسكان للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤

أهداف التنمية المستدامة			
الخطة الاستراتيجية لصندوق الأمم المتحدة للسكان للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤			
النتيجة: ٤ البيانات والسكان والتنمية	النتيجة: ٣ المساواة بين الجنسين	النتيجة: ٢ الشباب والمراهقون	النتيجة: ١ الصحة والحقوق الجنسية والإجابية
تحليل ديناميات السكان	نظم الوقاية	التثقيف الجنسي	خدمات الصحة الجنسية والإجابية
السياسات القائمة على الحقوق	العنف القائم على نوع الجنس والممارسات الضارة	الفتيات المهمشات	تنظيم الأسرة
البيانات المتعلقة برصد وتقييم السياسات	إشراك منظمات المجتمع المدني		صحة الأم
			الصحة الجنسية والإجابية في حالات الطوارئ
الفعالية والكفاءة التنظيمية*			
* تشمل الفعالية والكفاءة التنظيمية كثيرا من عناصر التمكين المؤسسية لتعبئة الموارد، بما في ذلك (أ) فعالية برنامجية محسنة عن طريق تحسين ضمان الجودة، والرصد والتقييم؛ و (ب) تحسين تعبئة الموارد وإدارتها وتنسيقها من خلال زيادة التركيز على القيمة مقابل المال وإدارة المخاطر بصورة منهجية؛ و (ج) زيادة القدرة على التكيف عن طريق الابتكار، والشراكة، والاتصالات.			

المرفق ٣

أمثلة لآليات تمويل صندوق الأمم المتحدة للسكان واستراتيجياته وحوافزه

أهداف تعبئة الموارد

زيادة المساهمات المقدمة من شركاء متنوعين، وبناء شراكات استراتيجية معهم	زيادة المساهمات المقدمة من البلدان المستفيدة من البرامج	توسيع نطاق قاعدة المانحين غير التقليديين	الاحتفاظ بقاعدة للمانحين التقليديين وتوسيع نطاقها
<ul style="list-style-type: none"> • صناديق مواضيعية عالمية • نوافذ تمويل برامج قطرية • نوافذ تمويل برامج قطرية • البرامج المشتركة للأمم المتحدة • نداءات إنسانية • حملات وتحالفات مواضيعية 	<ul style="list-style-type: none"> • نوافذ وشراكات مواضيعية إقليمية • نوافذ تمويل إقليمية بشأن مواضيع مشتركة ذات أولوية • مبادرات في ما بين بلدان الجنوب 	<ul style="list-style-type: none"> • نوافذ تمويل برامج قطرية • نوافذ تمويل إنسانية • نوافذ تمويل برامج قطرية • نوافذ تمويل إنسانية استجابة لأزمات محددة 	<ul style="list-style-type: none"> • صناديق مواضيعية عالمية • نوافذ ونداءات تمويل إنسانية • نوافذ تمويل برامج قطرية • البرامج المشتركة للأمم المتحدة والصناديق الاستثمارية للمانحين المتعددين ذات الصلة بالأعمال الإنسانية والإغاثية لصندوق الأمم المتحدة للسكان
<ul style="list-style-type: none"> • تحليل المكتب القطري والتواصل مع الشركات المحلية لدعم البرنامج القطري • تواصل المقر الرئيسي مع المؤسسات والشركات المتعددة الجنسيات لتحديد المواضيع والبلدان ذات الأهمية • زيادة الوعي بصندوق الأمم المتحدة للسكان لدى الجمهور عامة • مكاتب قطرية مختارة أو مكاتب اتصال تقود مبادرات الجماهير لجمع الأموال 	<ul style="list-style-type: none"> • شراكات متعددة القطاعات مع الحكومات ومع أصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين من خلال: • حوار السياسات والبرامج المتكاملة؛ • استخدام البرنامج القطري لصندوق الأمم المتحدة للسكان كوسيلة لتحقيق الأولويات الوطنية • مراعاة دعم صندوق الأمم المتحدة للسكان في الخطط القطاعية ذات الصلة 	<ul style="list-style-type: none"> • التواصل بواسطة تعبئة الموارد الإقليمية ومستشاري الشركات • إعداد مبادرات إقليمية ذات أولوية وشراكات متعددة البلدان والمشاركة فيها • بعثات وحوارات تقنية • التوصل مع مكتب الاتصال • بعثات وحوارات تقنية 	<ul style="list-style-type: none"> • سياسات عامة ومشاركات سياسية رفيعة المستوى • التوصل مع مكتب الاتصال • بعثات وحوارات تقنية • مشاركات في السياسات العامة ومشاركة سياسية رفيعة المستوى • مشاورات تقنية سنوية وحوارات مائدة مستديرة لشركاء حاليين ومحتملين

أهداف تعبئة الموارد

زيادة المساهمات المقدمة من شركاء متنوعين، وبناء شركات استراتيجية معهم	زيادة المساهمات المقدمة من البلدان المستفيدة من البرامج	توسيع نطاق قاعدة المانحين غير التقليديين	الاحتفاظ بقاعدة للمانحين التقليديين وتوسيع نطاقها	
		<ul style="list-style-type: none"> مشاورات تقنية سنوية وجولات مائدة مستديرة لشركاء حاليين ومحتملين 		
بروز شركاء في برامج الصندوق ووسائل الإعلام	<ul style="list-style-type: none"> تقديم أموال مماثلة لبلدان مؤهلة متوسطة الدخل 	<ul style="list-style-type: none"> مرونة نموذج أعمال صندوق الأمم المتحدة للسكان 	<ul style="list-style-type: none"> تتبع الموارد والنتائج 	الحوافز
الأخبار ذات الأهمية الإنسانية والاتصالات المتعلقة بالآثار والنتائج	<ul style="list-style-type: none"> استرداد التكلفة التفضيلي بالنسبة لمساهمات البلدان المستفيدة من البرامج والتعاون في ما بين بلدان الجنوب 	<ul style="list-style-type: none"> مواصلة الحوار المنظم 	<ul style="list-style-type: none"> تُهج قائم على الشراكات من خلال زيادة التفاعل، وتوفير المعلومات في الوقت المناسب والبروز المنهجي 	
الوصول إلى جماهير جديدة	<ul style="list-style-type: none"> المرونة في نموذج أعمال صندوق الأمم المتحدة للسكان 		<ul style="list-style-type: none"> الصلة القوية بين نظريات التغيير، والتنفيذ الفعال والرصد وإبلاغ النتائج 	
البروز على مستوى رفيع الأمم المتحدة ومناسبات أخرى			<ul style="list-style-type: none"> مواصلة الحوار المنظم 	