

## UNFPA Management Response to Evaluation

<b>MANAGEMENT RESPONSE</b>	
<b>Country, Region or HQ division/unit that commissioned the evaluation</b>	Ecuador-LAC
<b>Evaluation Title</b>	Evaluación Independiente del Programa Pais Ecuador
<b>Year of the evaluation</b>	2013
<b>Type and/or focus area of evaluation</b>	CountryProgEval
<b>MR submission date</b>	June 18, 2014
<b>Approved By</b>	
<b>Evaluation Manager</b>	Mario Vergara,Assistant Rep.,Ecuador
<b>General Management Response</b>	La Oficina de UNFPA Ecuador reconoce la Evaluación del Programa de País como un ejercicio participativo llevado a cabo por el Equipo Evaluador en estrecha coordinación con delegados-as del Gobierno Ecuatoriano. Los hallazgos, conclusiones y recomendaciones de la misma en su mayoría han sido recogidas en la elaboración del borrador del Documento del Programa de País 2015-2018, alineado a las prioridades nacionales del Plan Nacional del Buen Vivir 2013-2017, Plan Estratégico de UNFPA 2014-2017, y el UNDAF 2015-2018.

<b>RECOMMENDATIONS</b>
------------------------

<b>Recommendation 1</b>	Atendiendo al Plan Estratégico 2014-2017 y de cara a la formulación del próximo programa, se recomienda revisar las experiencias de la oficina en función de las exigencias que pueda requerir el perfeccionamiento de las estrategias recomendadas por el UNFPA para el próximo ciclo. Algunos de los aspectos que pueden analizarse son: capacidades específicas temáticas, capacidades de gestión, incorporación de nuevos aprendizajes, capacidades en la movilización de recursos, capacidades para la gestión de la cooperación Sur-Sur, entre otras.
<b>Management Response</b>	Accepted
<b>Comments</b>	El acumulado de experiencia de la Oficina, tanto de las lecciones aprendidas así como de buenas prácticas han sido incorporadas en el borrador del documento del Programa de País 2015-2018, promoviendo el fortalecimiento de las estrategias de abogacía y diálogo político; fortalecimiento de capacidades nacionales y asistencia técnica; gestión del conocimiento, incluida Cooperación Sur-Sur y Triangular; y movilización de recursos. Estas estrategias serán incluidas a detalle en el Programa de Acción del Programa de País (CPAP) 2015-2018 a ser elaborado a mediados de éste año y firmado con el Gobierno a finales de éste año (o inicio del año 2015).

No.	Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
				Status	Comments
1.1	Documento del Programa de País 2015-2018, que incorpora las recomendaciones de la evaluación elaborado y revisado por LACRO y PCR	May 31,2014	Representante Equipo de Programa y Finanzas. LACRO	May 30,2014	
				June 18,2014	El Documento del Programa de País fue revisado por LACRO, se incluyeron las observaciones y se presentó al PCR el 23 de mayo del 2014
1.2	Aprobación del Programa de País por Junta Ejecutiva	September 30,2014	Junta Ejecutiva	May 30,2014	
				June 18,2014	La Oficina de Ecuador se encuentra elaborando los documentos preparatorios para la Junta Ejecutiva de acuerdo a las instrucciones de LACRO

1.3	Desarrollar Plan de Movilización de Recursos	January 31,2015	Representante Equipo de Programa y Finanzas	May 30,2014	
				June 18,2014	Nombrado punto focal de Movilización de Recursos MR , replica del taller de MR al personal de la Oficina.
1.4	Fortalecidas las capacidades para la gestión de la cooperación Sur-Sur y Triangular	December 31,2018	Representante Equipo de Programa LACRO	May 30,2014	
				June 18,2014	Acción continua de fortalecimiento de las capacidades del Gobierno y de UNFPA para promover la Cooperación Sur-Sur.
1.5	Documento del Plan de Acción del Programa de País elaborado y oficializado.	January 31,2015	Cancillería. Representante Equipo de Programa	May 30,2014	
<b>Recommendation 2</b>			Dada la valoración sobre las ventajas comparativas del UNFPA, se recomienda mantener la modalidad de cooperación con presencia en el territorio, manteniendo la coherencia con las prioridades nacionales sobre la territorialización de las políticas sociales, por lo que las Unidades de Asistencia Técnica Locales deberán ser consideradas.		
<b>Management Response</b>			Accepted		

<b>Comments</b>		En concordancia con el contexto actual del Ecuador, de la nueva territorialización político administrativa, en línea con las prioridades territoriales del Plan Nacional del Buen Vivir y del UNDAF, la Oficina de Ecuador ha priorizado el trabajo local en la zona de la Frontera Norte, Zona 1.									
	<b>No.</b>	<b>Key Action(s)</b>	<b>Deadline</b>	<b>Responsible unit(s)</b>	<b>Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)</b> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Status</th> <th>Comments</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>May 30,2014</td> <td></td> </tr> <tr> <td>June 18,2014</td> <td>Con fecha 24 de abril se realizó la reunión de consulta con socios de la Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo SENPLADES y del Ministerio de Salud de la Zona 1 ( Frontera Norte) donde se definieron líneas y modalidades de cooperación.</td> </tr> </tbody> </table>	Status	Comments	May 30,2014		June 18,2014	Con fecha 24 de abril se realizó la reunión de consulta con socios de la Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo SENPLADES y del Ministerio de Salud de la Zona 1 ( Frontera Norte) donde se definieron líneas y modalidades de cooperación.
Status	Comments										
May 30,2014											
June 18,2014	Con fecha 24 de abril se realizó la reunión de consulta con socios de la Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo SENPLADES y del Ministerio de Salud de la Zona 1 ( Frontera Norte) donde se definieron líneas y modalidades de cooperación.										
	2.1	Consultas con socios gubernamentales nacionales y locales para definir modalidades de cooperación en la Zona 1 de Frontera Norte	April 30,2014	Representante Equipo de Programa							
<b>Recommendation 3</b>		Incorporar la Cooperación Sur-Sur de forma efectiva en el Programa 2015-2018 asegurando que esta modalidad potencia las otras estrategias de trabajo.									

<b>Management Response</b>	Accepted
<b>Comments</b>	Esta recomendación es relevante en el trabajo en Ecuador, está firmado un Convenio para el fortalecimiento de Cooperación Sur-Sur entre la Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) y UNFPA, en el nuevo Programa de País 2015-2018 se profundizará esta relación y se apoyará en la abogacía, dialogo político, desarrollo de capacidades para facilitar el intercambio de conocimientos entre países en el marco de la Cooperación Sur-Sur en coordinación con LACRO.

No.	Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
				Status	Comments
3.1	Taller de capacitación a socios estatales en el uso de la Plataforma Sur-Sur	April 30,2014	Equipo de Programa LACRO	June 18,2014	En espera de la autorización de la Secretaria Técnica de Cooperación Internacional en coordinación con SENPLADES para la realización del taller.
				May 30,2014	Se define aplazar el taller un mes por cambio de autoridades nacionales.
3.2	Plan de trabajo de la plataforma de Cooperación Sur y Sur 2014.	April 30,2014	UNFPA Ecuador, SENPLADES	June 18,2014	En espera de autorización de SETECI y SENPLADES
				May 30,2014	

3.3	Postulación de primeras ofertas y búsqueda de demandas para procesos de cooperación sur-sur y triangular.	July 31,2014	UNFPA Ecuador, SENPLADES	June 18,2014	En espera de autorización de SETECI y SENPLADES
<b>Recommendation 4</b>				El rol del UNFPA dentro del SNU debe ser revitalizado mostrando liderazgo e iniciativa que pongan en valor las ventajas comparativas del UNFPA para posicionar al Sistema de Naciones Unidas como un actor estratégico para el desarrollo en el país.	
<b>Management Response</b>				Accepted	

**Comments**

UNFPA Ecuador ha mantenido un liderazgo en el trabajo interagencial, como consta en la Evaluación, y que ha sido reconocido tanto al interior del sistema de Naciones Unidas como con los socios nacionales. Se resalta el trabajo de UNFPA en el Grupo Temático Interagencial (GTI) de Salud, específicamente en el apoyo al Ministerio de Salud Pública en las iniciativas para la reducción de la mortalidad materna; activa participación al interior de los grupos interagenciales ONUSIDA y UNETE.

La elaboración del nuevo UNDAF 2015-2018 ha sido una oportunidad para reorientar la coordinación interagencial a través de un trabajo colaborativo para la definición de cinco efectos directos, en línea con las prioridades, metas y políticas del Plan del Buen Vivir. UNFPA contribuirá a dos de los cinco efectos directos en virtud de su mandato, ventajas comparativas y posicionamiento a nivel político y técnico.

Está en fase de implementación inicial el Programa Conjunto sobre Seguridad Humana para la Frontera Norte donde UNFPA ha posicionado la salud sexual y reproductiva, violencia basada en género y el trabajo con jóvenes en el marco de la cooperación interagencial en lo local.

En el marco del Plan Estratégico de UNFPA 2014-2017 y del nuevo Programa de País 2015-2018 se prioriza la población joven. A pesar de los logros, se prevé que es necesario fortalecer la cooperación interagencial en el tema de juventud para lo cual la Representación de UNFPA ha iniciado una estrategia de abogacía al interior y exterior del SNU para posicionar las temáticas en la agenda de la cooperación y en la agenda pública.

No.	Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
				Status	Comments
4.1	Consolidación del trabajo interagencial en Frontera Norte en el marco del Proyecto de Seguridad Humana. (Mesa de Cooperación Internacional para Frontera Norte y Binacional).	December 31,2018	UNFPA Programa, Agencias SNU	May 30,2014	
				June 18,2014	Proceso continuo

4.2	Consolidación del Comité Asesor de Juventud, con la participación de las agencias del sistema de Naciones Unidas y delegados-as nacionales de organizaciones juveniles	May 31,2014	Representante UNFPA, Asesor (a) Nacional de Juventud, Programa	June 18,2014	Del 11 al 14 de mayo se realizó en Quito la Conferencia Regional de Juventud en seguimiento a Cairo post 2015, con la participación de delegados-as juveniles y Organismos Gubernamentales. UNFPA apoyó esta Conferencia desde LACRO y la Oficina de Ecuador, también se apoyado a la delegación de jóvenes que participaron en ECOSOC, está pendiente la consolidación del Comité Asesor de NU, cuyos delegados-as serán jóvenes que han participado de estos procesos.
-----	--	-------------	--	--------------	--

					<p>June 18,2014</p> <p>Del 11 al 14 de mayo se realizó en Quito la Conferencia Regional de Juventud en seguimiento a Cairo post 2015, con la participación de delegados- as juveniles y Organismos Gubernamentales. UNFPA apoyó esta Conferencia desde LACRO y la Oficina de Ecuador, también se apoyado a la delegación de jóvenes que participaron en ECOSOC, se han elegido cinco jóvenes que han participado en estos procesos, está pendiente la consolidación del Comité Asesor de NU, en una reunión conjunta del SNU.</p>
--	--	--	--	--	---

May 30,2014

**Recommendation 5**

Basados en el nuevo Marco Integrado de Resultados del próximo programa, desarrollar una Guía estratégica (conceptual y operativa) que jerarquice las 3 estrategias que en principio son susceptibles de ser llevadas a cabo según el nuevo modelo de negocios, incluyendo la modalidad Sur-Sur, a los efectos de otorgar mayor consistencia a las Teorías del Cambio y reforzar las alianzas estratégicas del UNFPA con los actores nacionales.

**Management Response**

Partially Accepted

**Comments**

Como se ha mencionado anteriormente las tres estrategias del Plan Estratégico UNFPA 2014-2017: Abogacía- Diálogo Político, Fortalecimiento de capacidades, y Gestión del Conocimiento han sido priorizadas en el documento del Programa de País 2015-2018 y serán incluidas a detalle en el CPAP 2015-2018. Asimismo, se han considerado las directrices y estrategias de las Teorías del Cambio (anexo del Plan Estratégico 2014-2017 de UNFPA) para cada uno de los "outcomes" planteados. Tomando en cuenta que ya existe los documentos de referencia Plan Estratégico 2014-2017, con sus respectivos anexos, que constituyen la base de insumos estratégicos para la preparación de los Programas de País 2015-2018, esta Representación, considera que no es necesario desarrollar una guía estratégica conceptual y operativa mencionada en la recomendación. Sin embargo, para el desarrollo del CPAP se trabajarán las acciones propuestas tales como mapeo de actores, análisis de potencialidades de los socios implementadores, entre otras.

No.	Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
				Status	Comments
5.1	Estrategias de Abogacía y Diálogo Político, Fortalecimiento de Capacidades, y Gestión del Conocimiento desarrolladas en el CPAP 2015-2018.	January 31,2015	Representante Equipo de Programa. Cancillería	May 30,2014	
<b>Recommendation 6</b>			En el nuevo programa de país la estrategia de género requiere ser reforzada para garantizar que el acceso universal a la SSR y derechos reproductivos, que se base de manera más sustantiva en la reducción de las discriminaciones en base al género, propendiendo la autonomía y el empoderamiento de las mujeres, especialmente de las mujeres jóvenes.		
<b>Management Response</b>			Partially Accepted		
<b>Comments</b>			Género es un enfoque presente en el trabajo de la Oficina de País y en el sistema de Naciones Unidas. En el nuevo Programa de País 2015-2018, se cuenta con un “outcome” y dos productos específicos que aportan a la reducción de las discriminaciones con base al género, con especial atención al apoyo a la construcción de políticas públicas nacionales orientadas a la prevención y atención integral de la VBG con énfasis en violencia sexual y en contextos de asistencia humanitaria.		

No.	Key Action(s)	Deadline	Responsible unit(s)	Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)	
				Status	Comments

6.1	Fortalecimiento de las capacidades internas (UNFPA y SNU) y de socios nacionales en la transversalización del enfoque de género utilizando herramientas diseñadas por UNFPA y adaptadas al contexto nacional.	December 31,2018	Programa	May 30,2014 June 18,2014	Proceso continuo. Fortalecidas capacidades en Género del personal de UNFPA Ecuador a través de la aprobación del curso Autoinstrucción de Género elaborado por el Grupo Interagencial de Género, cuya coordinación alterna está a cargo de UNFPA.
-----	---	------------------	----------	-----------------------------	---

				June 18,2014	Proceso continuo. Fortalecidas capacidades en Género del personal de UNFPA Ecuador a través de la aprobación del curso Autoinstrucción de Género elaborado por el Grupo Interagencial de Género, cuya coordinación alterna está a cargo de UNFPA.
6.2	Incluir en el nuevo Programa de País 2015-2018 y luego en su correspondiente CPAP el enfoque de género como eje transversal y como productos específicos.	January 31,2015	Representante Equipo de Programa	May 30,2014	
<b>Recommendation 7</b>			Perfeccionar las herramientas de seguimiento por resultados desarrollando algunos instrumentos complementarios para optimizar el análisis del ciclo del próximo programa, considerando de manera realista la disponibilidad de recursos humanos.		
<b>Management Response</b>			Accepted		

<b>Comments</b>		La gestión basada en resultados será un eje fundamental del Programa de País 2015-2018, los productos e indicadores se construirán en línea con las directrices del Plan Estratégico 2014-2017, el Plan Nacional del Buen Vivir, y UNDAF.				
	<b>No.</b>	<b>Key Action(s)</b>	<b>Deadline</b>	<b>Responsible unit(s)</b>	<b>Semiannual implementation status updates (reports will be generated on June 30 and December 31)</b>	
					<b>Status</b>	<b>Comments</b>
	7.1	Desarrollar un plan de monitoreo y evaluación para el Programa de País 2015-2018.	January 31,2015	Representante Equipo de Programa	May 30,2014	