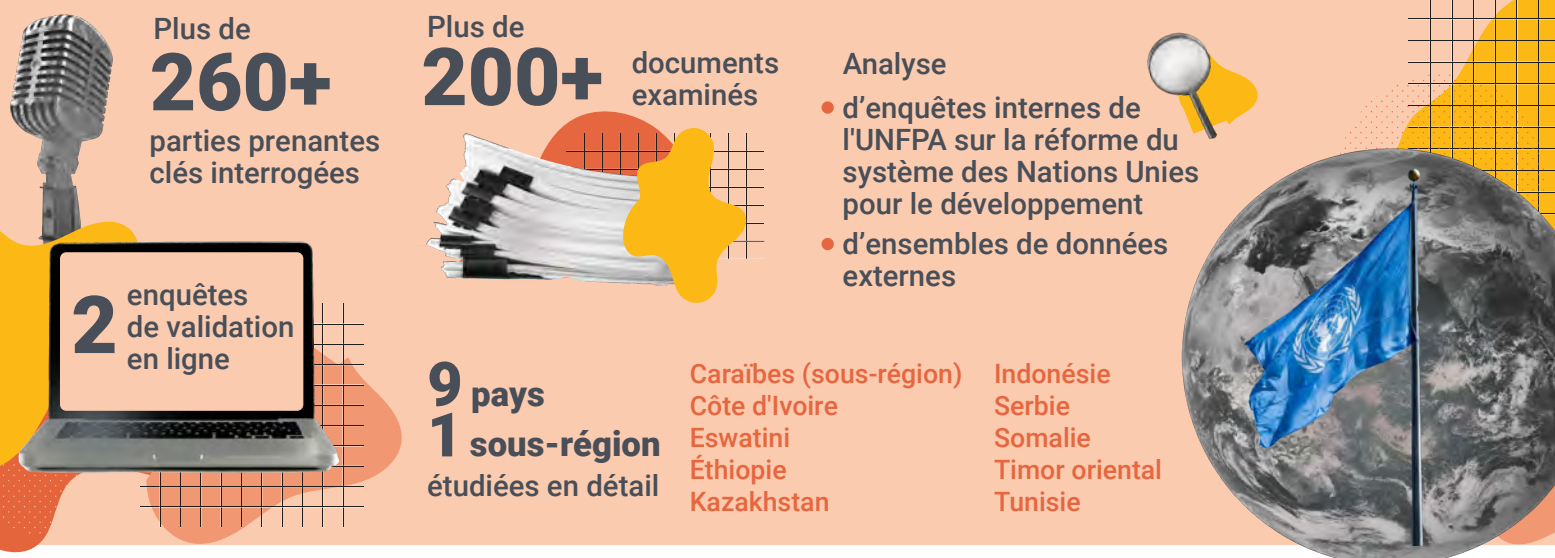


Plusieurs années après le lancement de la réforme du système des Nations Unies pour le développement (UNDS), l'UNFPA continue à soutenir ses principes et sa mise en œuvre. Cette évaluation formative vise à fournir des éléments probants destinés à informer l'engagement futur de l'UNFPA dans la réforme. L'évaluation porte sur la contribution de l'UNFPA à la réforme, ainsi que sur les effets de cette dernière sur l'UNFPA aux niveaux mondial, régional et national, de janvier 2017 à mai 2022.

## QUELQUES DONNÉES SUR L'ÉVALUATION



## POINTS PRINCIPAUX

- L'UNFPA a fait preuve d'un soutien remarquable au repositionnement du système des Nations Unies pour le développement. Tous les niveaux de l'organisation se sont activement impliqués dans le processus de réforme, notamment par la formulation de critiques constructives, le cas échéant
- L'engagement de l'UNFPA en faveur de la réforme de l'UNDS a contribué à faire avancer les processus de repositionnement du système et, dans l'ensemble, l'UNFPA a su capitaliser sur la réforme au profit de ses parties prenantes et de ses bénéficiaires
- Cet engagement implique cependant des coûts et des risques qui doivent être réduits et gérés
- L'UNFPA n'a pas élaboré de stratégie d'engagement explicite, ni procédé à l'intégration systématique des éléments de la réforme dans ses politiques, stratégies et documents d'orientation en vue d'assurer son appropriation par l'ensemble de l'organisation
- Malgré une approche institutionnelle en faveur de la réforme, l'UNFPA n'a pas été en mesure d'intégrer l'esprit de la réforme dans le travail quotidien de l'ensemble du personnel.

## RECOMMANDATIONS

- Dans le cadre de son plan stratégique, fournir une orientation stratégique plus forte quant à l'engagement de l'UNFPA dans la réforme de l'UNDS
- Œuvrer pour une appropriation plus large, l'institutionnalisation et l'intégration de la réforme à tous les niveaux de l'organisation
- Relever les défis en matière de ressources humaines découlant de la réforme et inciter le personnel à concrétiser l'esprit de la réforme
- Relever les défis et les risques liés à la réforme de l'UNDS affectant la mise en œuvre des programmes de l'UNFPA
- Réévaluer la façon dont l'UNFPA travaille dans des environnements multi-pays pour favoriser l'efficacité et l'efficacé
- Déployer des efforts spécifiques pour les personnes travaillant dans des contextes humanitaires afin qu'elles tirent le meilleur parti de la réforme, notamment en explorant le lien entre développement, action humanitaire et paix.