



**Junta Ejecutiva del Programa
de las Naciones Unidas para
el Desarrollo y del Fondo de
Población de las Naciones Unidas**

Distr. general
9 de agosto de 2004
Español
Original: inglés

Segundo período ordinario de sesiones de 2004

Nueva York, 20 a 24 de septiembre de 2004

Tema 9 del programa provisional

UNFPA

Fondo de Población de las Naciones Unidas

**Examen de mitad de período del Programa de Asesoramiento
Técnico**

Índice

	<i>Página</i>
I. Introducción	2
II. Objetivos y metodología del examen de mitad de período	3
III. Comprobaciones	3
IV. Medidas para tratar de resolver las cuestiones planteadas en el examen de mitad de período	7
V. Elementos de una decisión	9
Anexo	
Descripción sucinta del Programa de Asesoramiento Técnico del UNFPA	10



I. Introducción

1. El presente documento se ha preparado en respuesta a la decisión 2002/3 de la Junta Ejecutiva, en que se solicitaba al Director Ejecutivo que presentara a la Junta, en su segundo período ordinario de sesiones de 2004, un informe sobre las conclusiones y recomendaciones del examen de mitad de período del Programa de Asesoramiento Técnico (PAT) del UNFPA. En su primer período ordinario de sesiones de 2002, la Junta hizo suya la opción propuesta para el PAT conforme a la cual en las actividades de los equipos de apoyo del UNFPA en los países pasaría a darse preferencia a intervenciones de índole más estratégica, al desarrollo de la capacidad y el intercambio de información, y a un mayor uso de los recursos humanos e institucionales nacionales y regionales. Dicha opción también transformaba los acuerdos con las entidades asociadas del sistema de las Naciones Unidas en un marco de índole más estratégica, por conducto del programa de alianzas estratégicas. En su período anual de sesiones de 2003, la Junta consideró el informe sobre el sistema de supervisión y evaluación del PAT, que incluye un examen de mitad de período y tomó nota de dicho informe.

Antecedentes

2. Para el UNFPA, el PAT (descrito en el anexo) constituye la estrategia encaminada a aumentar la eficiencia, la eficacia y la incidencia del apoyo técnico que presta en materia de salud reproductiva, población y desarrollo, y género. El PAT es también un elemento clave para la aplicación de la dirección estratégica del Fondo.

3. El PAT está integrado por nueve equipos multidisciplinarios de apoyo en los países, cada uno de ellos supervisado por un director. La composición y las calificaciones técnicas de cada equipo de apoyo responden a las necesidades y la capacidad existentes en las regiones y subregiones en que se encuentran. Su principal responsabilidad es prestar apoyo técnico y crear capacidad a nivel regional y nacional. Sin embargo, los equipos de apoyo en los países también proporcionan una perspectiva regional desde el terreno e intercambian conocimientos dentro de la organización y de la región de que se trate. Los nueve equipos, junto con la División de Apoyo Técnico de la sede, forman el sistema de asesoramiento técnico del UNFPA, que proporciona un apoyo técnico integrado al proceso de programación del UNFPA.

4. El PAT entraña la aplicación del programa de alianzas estratégicas con entidades asociadas del sistema de las Naciones Unidas. Dicha iniciativa es una alianza basada en los resultados, que se ha estructurado teniendo en cuenta las prioridades y ventajas comparativas de cada una de las organizaciones asociadas, con el fin de obtener resultados que aumenten la eficacia de los programas del UNFPA.

5. Los resultados que persigue el PAT son los siguientes: a) mejorar la capacidad nacional y regional de brindar apoyo técnico a los programas de población y desarrollo; b) incrementar la disponibilidad y utilización de información técnica, incluida la experiencia adquirida, para aumentar la eficacia de los programas nacionales de población y desarrollo, y c) reforzar el apoyo técnico estratégico en las etapas clave del ciclo de programación del UNFPA y en los procesos que abarcan a todo el sistema de las Naciones Unidas.

II. Objetivos y metodología del examen de mitad de período

6. La finalidad del examen de mitad de período es evaluar si el PAT adoptó un enfoque de asistencia técnica más estratégico durante sus dos primeros años de ejecución, y determinar si el nuevo enfoque ha sido eficaz en la prestación de asistencia técnica. Para evaluar los cambios introducidos por el PAT, el examen de mitad de período abordó las siguientes cuestiones:

a) ¿Está contribuyendo el PAT a un mayor desarrollo de la capacidad regional y nacional?

b) ¿Está contribuyendo el PAT a incrementar la disponibilidad y utilización de información técnica, con inclusión de la experiencia adquirida, los análisis regionales y las recomendaciones basadas en pruebas, para el diálogo sobre políticas?

c) ¿Tiene carácter estratégico el apoyo técnico que el PAT presta a los países?

7. Para abordar esas cuestiones, el UNFPA reunió y analizó información procedente de varias fuentes, a saber: informes anuales de los equipos de apoyo en los países; informes de las misiones de los asesores que integran los equipos de apoyo; respuestas de cuestionarios y entrevistas con representantes del UNFPA asignados a las oficinas en los países de las cuatro regiones geográficas; respuestas a cuestionarios formuladas por directores y asesores de los nueve equipos de apoyo en los países; y entrevistas con personal de las divisiones geográficas del UNFPA y de otras divisiones de la sede.

III. Comprobaciones

8. El año 2002 fue una etapa de transición para el PAT, durante la cual el UNFPA realizó cambios importantes en los perfiles, competencias y mandatos de los directores y asesores de los equipos de apoyo. El UNFPA redujo la cantidad de puestos de 131 a 78. También hizo una nueva evaluación de todo el personal de los equipos de apoyo en los países mediante la utilización del nuevo procedimiento de entrevistas basadas en la competencia profesional, que se aplicó por primera vez en el UNFPA. Se reconfirmó en sus puestos a 40 asesores de los equipos de apoyo y se contrató a otros 38.

9. El UNFPA también redefinió las tareas que debían realizar y los productos que debían conseguir los equipos y asesores para asegurarse de que el apoyo a los programas de los países fuera de índole más estratégica, de conformidad con la dirección estratégica del UNFPA. El UNFPA también trató de que la colaboración con la sede fuera constante y eficiente, lo que ayuda a integrar de manera más eficaz a los equipos de apoyo en la organización. El Fondo preparó directrices para administrar el PAT y definió procedimientos de supervisión y evaluación rigurosos. También celebró reuniones semestrales con directores de los equipos de apoyo en los países. Al mismo tiempo, el UNFPA promovió la flexibilidad de los equipos para recurrir a conocimientos técnicos especializados complementarios. Además, el UNFPA elaboró un marco para el nuevo programa de alianzas estratégicas con organismos del sistema de las Naciones Unidas.

10. El UNFPA también celebró reuniones de planificación al principio de cada año para decidir acerca de las prioridades institucionales y regionales en materia de asistencia técnica y para coordinar todos los planes de trabajo de los equipos de apoyo en los países y de la División de Apoyo Técnico del UNFPA. Al final del año, el Fondo hizo exámenes conjuntos para evaluar el grado de consecución de los resultados previstos. El marco de supervisión y evaluación del PAT constituyó la base de ambos ejercicios.

11. Pese al breve período en que se ejecutó el nuevo programa del PAT en 2003 y 2004, es evidente que el sistema está cambiando en la dirección deseada. Los cambios introducidos abarcan casi todos los aspectos del sistema de apoyo técnico, especialmente en lo que respecta al enfoque estratégico y la labor de los equipos de apoyo en los países. Por ejemplo, el UNFPA formuló criterios objetivos para decidir acerca de la naturaleza de las misiones estratégicas. Además, el establecimiento de un marco de supervisión y evaluación de los objetivos facilitó un cambio de enfoque de uno basado en las actividades a otro basado en los resultados.

12. Los informes y las entrevistas sobre el terreno sugieren que se están desplegando esfuerzos para adoptar un enfoque más eficaz en materia de asistencia técnica. Los equipos de apoyo en los países están alejándose de un enfoque del apoyo técnico orientado a los proyectos e inducido por la demanda hacia un apoyo más estratégico, relacionado con las misiones o de otra índole, y centrado en el fomento de la capacidad, los análisis a nivel regional e institucional y el diálogo sobre políticas. No obstante, ese proceso de cambio no se ha completado todavía. En los párrafos siguientes del presente documento se analiza la medida en que el PAT ha tenido éxito en la consecución de cada uno de sus tres objetivos principales. Como resultado de este ejercicio, en el presente documento también se da cuenta de algunas de las cuestiones que el UNFPA trata de resolver.

Resultado 1: Contribución del PAT al mayor desarrollo de la capacidad regional y nacional

13. Todos los equipos de apoyo en los países están haciendo esfuerzos concertados para mejorar la capacidad técnica de las personas e instituciones en los planos regional y nacional. Entre las actividades principales figuran las siguientes: a) evaluación de la capacidad regional y nacional; b) elaboración de estrategias eficaces de fomento de la capacidad; c) identificación, evaluación y capacitación de consultores; d) determinación de las instituciones nacionales y regionales que podrían formar parte de la red de los equipos de apoyo en los países; e) elaboración del material técnico; f) formación académica y no académica; y g) facilitación de la cooperación Sur-Sur. Casi todos los equipos de apoyo obtuvieron resultados en cada una de esas categorías.

14. Pese al gran número de iniciativas de los equipos de apoyo en los países vinculadas con el fomento de la capacidad, resulta difícil evaluar la verdadera repercusión de esas iniciativas. Las prácticas y los criterios de presentación de informes todavía no son uniformes. Algunas oficinas en los países no consideran que las listas de los equipos de apoyo sean de especial utilidad. Se necesita hacer una evaluación más acabada de los resultados de las numerosas actividades de formación realizadas por los equipos de apoyo en los países. Además, resulta ya evidente que para fortalecer las instituciones es necesario realizar un mayor esfuerzo

de colaboración a largo plazo con otras divisiones y dependencias del UNFPA, en el marco de una estrategia institucional más amplia de desarrollo de la capacidad.

Resultado 2: Contribución del PAT a los análisis regionales, la promoción de la experiencia adquirida y las recomendaciones basadas en pruebas para el diálogo sobre políticas

15. La participación de los equipos de apoyo en actividades regionales e institucionales ha aumentado considerablemente en el marco del PAT. Los equipos han pasado a participar más en los análisis e iniciativas regionales e internacionales, así como en los debates sustantivos con la sede del UNFPA. Por ejemplo, los equipos de apoyo en los países participaron en los exámenes que se llevaron a cabo con motivo de la observancia del décimo aniversario de la Conferencia Internacional sobre la Población y el Desarrollo (CIPD) y, por primera vez, en el diseño del programa interregional en curso del UNFPA. Se ha fortalecido el papel que desempeñan los equipos de apoyo en la formulación de las políticas institucionales. La mejora de la coordinación dentro del sistema de asesoramiento técnico (integrado por la División de Apoyo Técnico del UNFPA y los equipos de apoyo en los países y con las divisiones geográficas) facilitó una mejor comunicación entre los diferentes niveles del programa.

16. Por primera vez, los equipos de apoyo en los países se centran en la identificación, reunión y divulgación de prácticas recomendadas y de modelos y experiencias adquiridas susceptibles de reproducirse, con el fin de promover el diálogo sobre políticas. Se prevé que, en el marco de la nueva dirección estratégica, los programas del UNFPA generen la formación de alianzas mediante un diálogo sobre políticas que refleje los argumentos basados en pruebas. En su carácter de principal preferencia técnica del UNFPA sobre el terreno, los equipos de apoyo en los países desempeñan una función central en la promoción de experiencias y modelos susceptibles de reproducirse que confirmen y legitimen la posición del Fondo en los diferentes diálogos sobre políticas. A ese fin, los equipos realizaron numerosas actividades relacionadas con la potenciación del diálogo sobre políticas. Los resultados aún no se han reflejado completamente en los programas de los países. Ello se debe en parte al margen de tiempo que transcurre entre el debate sobre políticas y la traducción de ese debate en medidas, y al cambio operado en los programas de algunos países, que pasaron del enfoque centrado en las actividades de los proyectos al enfoque basado en pruebas y orientado hacia las políticas y las actividades de promoción.

Resultado 3: Carácter estratégico del apoyo técnico que el PAT presta directamente a los países

17. Una cuestión central del PAT era lograr que las actividades de los consejeros de los equipos de apoyo en los países se centraran en intervenciones de índole más estratégica, que asignaran una mayor parte de las tareas rutinarias a instituciones o consultores externos. Como resultado, el UNFPA elaboró directrices y criterios para las misiones estratégicas. Se supone que, de conformidad con los criterios establecidos, la mayoría de las misiones de los equipos de apoyo en los países son ahora estratégicas. Utilizando esos criterios, una evaluación de los 440 informes de las misiones sobre el terreno determinó que el 70% de esas misiones eran de carácter estratégico. Sobre el total de misiones llevadas a cabo en 2003, el 16% apoyó la realización de actividades interinstitucionales, como actividades relacionadas con el sistema de evaluación común para los países (ECP) y el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD), los objetivos de desarrollo del

Milenio, los documentos de estrategia de lucha contra la pobreza (DELP) y los enfoques sectoriales; el 36% apoyó la formulación de programas para los países, y el 48% restante apoyó otros marcos nacionales para el desarrollo. Aunque no existen datos de referencia para contrastar esas cifras, es evidente que el UNFPA realizó un esfuerzo importante para velar por que los asesores de los equipos de apoyo de los países hicieran contribuciones estratégicas.

18. Cada vez hay mayor consenso en que las intervenciones a nivel regional y subregional tienden a tener una repercusión más estratégica. Los equipos de apoyo en los países están bien situados en las regiones para darse cuenta de las tendencias, detectar los problemas y oportunidades desde una perspectiva más amplia y recomendar enfoques eficaces. Además, la prestación de asistencia técnica basada en estrategias regionales ha demostrado ser un enfoque rentable para varios tipos de demandas de apoyo técnico.

19. El análisis de los informes sobre las misiones elaborados por los asesores de los equipos de apoyo en los países y los informes anuales de esos equipos, así como las entrevistas con el personal de las oficinas en los países, siguen revelando diferentes criterios de entendimiento de lo que constituye el apoyo estratégico. Es dudoso que los equipos de apoyo puedan proporcionar, si siguen el nuevo modelo, toda la gama de actividades de apoyo técnico que los países estimen necesaria. La encuesta sobre el terreno reveló que algunas oficinas en los países consideran que el cambio de enfoque hacia las misiones estratégicas reduce sencillamente la disponibilidad de asesores de equipos de apoyo para las misiones. El logro de un mayor grado de concreción del concepto de apoyo estratégico y de un mejor entendimiento de ese concepto contribuirán a establecer prioridades más claras en la distribución de los recursos técnicos. El empleo de consultores externos no ha logrado todavía resolver colmar ese vacío, ya sea porque las listas existentes se consideren inadecuadas o porque los consultores externos no tienen suficientes conocimientos institucionales. En algunas regiones, los equipos de apoyo facilitan amplia información y organizan cursos prácticos de orientación dirigidos a consultores potenciales para tratar de resolver esta cuestión.

20. Otra cuestión que hay que tener en cuenta en la adopción de intervenciones de índole más estratégica es la medida en que la dirección estratégica del UNFPA ha influido en los programas de los países. El marco del PAT está orientado a la nueva dirección estratégica del UNFPA, en particular al pasaje del enfoque centrado en las actividades y los proyectos al enfoque orientado a los modelos y experiencias adquiridas susceptibles de reproducirse y aptos para influir en el diálogo sobre políticas. Así pues, la ejecución del PAT dependerá de la medida en que se entienda y se aplique el nuevo enfoque. La encuesta realizada como parte del examen de mitad de período indica que no todos tienen el mismo entendimiento de este concepto de enfoque. Por consiguiente, los equipos de apoyo en los países siguen solicitando, en algunas ocasiones, la prestación de asistencia técnica para la realización de tareas tradicionales de apoyo a las actividades de los proyectos.

Programa de alianzas estratégicas

21. En 2003 y 2004, el UNFPA hizo algunos progresos en la ejecución del programa de alianzas estratégicas, que supone una innovación respecto de los acuerdos interinstitucionales convenidos en el pasado. El UNFPA alentó a cuatro organizaciones del sistema de las Naciones Unidas —la Organización Mundial de la Salud

(OMS), la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)— a que colaboraran en el marco de este programa.

22. La OMS es una de las principales entidades asociadas del UNFPA en el programa de alianzas estratégicas. En 2003-2004, la OMS ejecutó un proyecto sobre planificación familiar, infecciones de transmisión sexual y maternidad sin riesgo. El UNFPA celebró consultas bilaterales con la OMS en esferas comunes de cooperación y diseñó un plan de trabajo para aplicarlo en el marco de las prioridades del UNFPA. El UNFPA revisará el programa de alianzas estratégicas a finales de 2004. A fin de mejorar la eficacia de los programas de población y salud reproductiva, el UNFPA analizará y promoverá activamente esferas de mutua colaboración con organismos y otras entidades asociadas del sistema de las Naciones Unidas en el ámbito de sus respectivas ventajas comparativas.

Otros problemas que es necesario resolver

23. La Junta Ejecutiva aprobó el marco actual del PAT en virtud de las ventajas que tenían los equipos integrados y de alto nivel para generar un enfoque multidisciplinario de la asistencia técnica en el ámbito de las esferas comprendidas en el mandato del UNFPA. No obstante, los cuestionarios y las entrevistas revelaron la necesidad que tenían algunos equipos de apoyo de reforzar la cohesión de su equipo y el enfoque multidisciplinario que demanda el nuevo PAT.

24. La planificación de la asistencia técnica sigue requiriendo atención. Las exigencias de la planificación a largo plazo (semestral o anual) implica comprometerse con el cumplimiento de unos plazos y actividades durante un mayor período de tiempo. Al mismo tiempo, muchas de las oficinas en los países sostienen que las oportunidades de índole más estratégica suelen ser las que no están planificadas. La necesidad de mantener cierta flexibilidad en los calendarios de los asesores de los equipos de apoyo, a fin de responder a las oportunidades que surjan, choca, en algunas ocasiones, con la planificación a largo plazo. Para contribuir eficazmente al diálogo sobre políticas se necesita realizar una labor de análisis, reflexión creativa y combinación de las experiencias adquiridas para aportar buenas contribuciones técnicas. Para ello es necesario responder en los momentos adecuados en los casos en que surjan oportunidades para participar en un diálogo de alto nivel sobre políticas.

25. Los procedimientos de presentación de informes y las actividades de supervisión y evaluación han mejorado en el PAT. Ahora bien, el análisis de los informes anuales revela que no todos tienen el mismo entendimiento de algunos conceptos ni evalúan las actividades por igual. El perfeccionamiento y la estandarización de los informes anuales permitirán obtener un mayor grado de comparabilidad y eficacia.

IV. Medidas para tratar de resolver las cuestiones planteadas en el examen de mitad de período

26. Para seguir mejorando la planificación de las necesidades y actividades de asistencia técnica es necesario que haya un compromiso compartido de prestar apoyo estratégico y un entendimiento común de lo que representa ese apoyo, así como un consenso entre las oficinas en los países, las divisiones geográficas y la División

de Apoyo Técnico y los equipos de apoyo en los países, sobre las prioridades y los calendarios dentro de cada región y subregión. El UNFPA ha establecido un grupo de trabajo encargado de examinar el proceso de planificación de los trabajos y formular recomendaciones encaminadas a modificar las prácticas actuales relativas a los procesos, estructuras y sistemas para mejorar la coordinación entre la División de Apoyo Técnico, los equipos de apoyo en los países, las divisiones geográficas, las oficinas en los países y la sede. El UNFPA seguirá promoviendo la coordinación mediante la organización de reuniones de planificación y la participación de los equipos de apoyo en los procesos de programación regional e interregional.

27. El UNFPA fijará un cronograma de dos años para las actividades programables y de duración limitada a fin de ampliar más la participación efectiva de los equipos de apoyo en la realización de tareas fundamentales, como la elaboración de los documentos de estrategia de lucha contra la pobreza (DELP), los enfoques sectoriales y las actividades relacionadas con el sistema de evaluación común para los países (ECP) y el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD), así como en actividades regionales e interregionales. Al mismo tiempo, el Fondo mantendrá cierta flexibilidad para que los equipos de apoyo en los países puedan responder a las oportunidades y necesidades que surjan.

28. En 2004, el UNFPA examinará la función que desempeñarán los equipos de apoyo en los países y las actividades que realizarán a corto plazo, en el contexto de una política institucional más amplia y teniendo en cuenta la posición institucional y las ventajas comparativas de los equipos de apoyo, así como las diferentes necesidades de cada región.

29. El UNFPA reconoce la necesidad de mejorar el entendimiento y el seguimiento de la dirección estratégica del Fondo y de orientar el apoyo técnico a esa dirección. El Fondo abordará este tema en la reunión mundial que celebrará el UNFPA en noviembre/diciembre de 2004. Para mejorar el diálogo sobre políticas, el UNFPA hará renovados esfuerzos por mejorar la calidad y pertinencia de los análisis, especialmente en los planos regional y subregional, a fin de promover argumentos basados en pruebas y modelos y experiencias adquiridas susceptibles de reproducirse.

30. A fin de proporcionar un mejor apoyo técnico estratégico y de cuantificar mejor ese apoyo, el UNFPA está revisando los parámetros definidos anteriormente, para perfeccionar y estandarizar la definición funcional del apoyo estratégico. El Fondo también está mejorando los procedimientos de presentación de informes y aclarando y fortaleciendo la función de los consultores e instituciones externos a fin de atender mejor las necesidades nacionales y regionales de apoyo técnico. Además, el UNFPA, junto con las oficinas en los países, examinará las listas de consultores y las hará más accesibles.

31. Los asesores de los equipos de apoyo en los países son los protagonistas del PAT. El UNFPA promoverá actividades adicionales de formación de equipos para seguir apoyando su función en la prestación de asistencia técnica. Ello contribuirá a asegurar que el enfoque sea multidisciplinario y a lograr un mayor grado de cohesión y coherencia de las contribuciones técnicas. Además, el UNFPA también velará por que en los planes de trabajo anuales y multianuales se asigne tiempo suficiente para el perfeccionamiento de los conocimientos técnicos de los asesores de los equipos de apoyo en los países.

32. El UNFPA organizará una reunión de asesores de los equipos de apoyo en los países en septiembre de 2004 para examinar las cuestiones planteadas en el examen de mitad de período y las medidas necesarias para tratar de resolverlas. Un diálogo con todos los participantes en el PAT contribuirá a lograr un mayor grado de entendimiento de las cuestiones y un compromiso más firme de mejorar la eficacia de la asistencia técnica prestada por conducto de este programa.

V. Elementos de una decisión

33. La Junta Ejecutiva tal vez desee tomar nota del examen de mitad de período del Programa de Asesoramiento Técnico (DP/FPA/2004/16).

Anexo

Descripción sucinta del Programa de Asesoramiento Técnico del UNFPA

1. El Programa de Asesoramiento Técnico del UNFPA (PAT), que fue aprobado por la Junta Ejecutiva en su decisión 2002/3 para el período 2002-2005, constituye la estrategia del UNFPA para incrementar la eficiencia, la eficacia y la incidencia del apoyo técnico que presta en materia de salud reproductiva, población y desarrollo, y género. Es también un elemento clave para la aplicación de la dirección estratégica del Fondo. Concretamente, la finalidad del PAT es contribuir a: a) mejorar la capacidad nacional y regional de prestar apoyo técnico a los programas de población y desarrollo; b) incrementar la disponibilidad y utilización de información técnica para aumentar la eficacia de los programas nacionales de población y desarrollo, y c) reforzar el apoyo técnico estratégico en las etapas clave del ciclo de programación del UNFPA y en los procesos que abarcan a todo el sistema de las Naciones Unidas, como el sistema de evaluación común para los países (ECP) y el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD).

2. El PAT está integrado por nueve equipos multidisciplinarios de apoyo en los países¹. Asimismo entraña la aplicación del programa de alianzas estratégicas con entidades asociadas del sistema de las Naciones Unidas. Se espera que el programa de alianzas estratégicas logre resultados que hagan mejorar la eficacia de los programas del UNFPA mediante acuerdos sobre proyectos centrados en las prioridades y ventajas comparativas de cada una de las organizaciones asociadas.

3. La composición y las calificaciones técnicas de cada equipo de apoyo responden a las necesidades y la capacidad existentes en las regiones y subregiones en que se encuentra. El tamaño y la composición de los equipos de apoyo en los países varían según las capacidades y las posibilidades con las que cuentan las oficinas de cada región en los países para acceder a otras fuentes de asistencia técnica, incluida la cooperación Sur-Sur. África tiene desplegados en su territorio el mayor contingente de equipos de apoyo debido a la magnitud de las necesidades y la prioridad asignada por la comunidad internacional y el sistema de las Naciones Unidas a dicha región.

4. La principal responsabilidad de los equipos de apoyo en los países es prestar apoyo técnico estratégico y crear capacidad a nivel regional y nacional. Sin embargo, los equipos de apoyo en los países también proporcionan una perspectiva regional desde el terreno e intercambian conocimientos dentro de la organización y de la región de que se trate. Los nueve equipos, junto con la División de Apoyo Técnico de la sede, forman el sistema de asesoramiento técnico del UNFPA, que proporciona un apoyo técnico integrado al proceso de programación del UNFPA.

5. El PAT se elaboró para que prestara apoyo a la nueva dirección estratégica del UNFPA, en particular al pasaje del enfoque centrado en las actividades y los proyectos al enfoque orientado a los modelos y experiencias adquiridas susceptibles de reproducirse y aptas para influir en el diálogo sobre políticas. En el marco de la dirección estratégica, se prevé que los programas del UNFPA generen la formación de asociaciones mediante un diálogo sobre políticas que refleje los argumentos basados en pruebas. En su carácter de principal presencia técnica del UNFPA sobre el terreno, los equipos de apoyo en los países desempeñan una función central en la promoción de experiencias o modelos susceptibles de reproducirse que confirmen y legitimen la posición del Fondo en el diálogo sobre políticas y promuevan con

mayor eficacia la aplicación de los resultados de la Conferencia Internacional sobre la Población y el Desarrollo (CIPD).

6. Las principales funciones de los equipos de apoyo en los países son las siguientes: a) realizar análisis regionales y contribuir a la elaboración de estrategias regionales; b) apoyar la creación de capacidad en materia de asistencia técnica; c) promover el programa de políticas del UNFPA; d) compartir las experiencias adquiridas y las prácticas más exitosas, y e) llevar a cabo misiones estratégicas para la formulación y ejecución eficaces de los programas para los países.

Notas

- ¹ Asia (Bangkok (Tailandia), Katmandú (Nepal) y Suva (Fiji)); América Latina (México D.F. (México)); Estados árabes (Amán (Jordania)); Europa (Bratislava (Eslovaquia)); África (Addis Abeba (Etiopía), Dakar (Senegal) y Harare (Zimbabwe)).
-